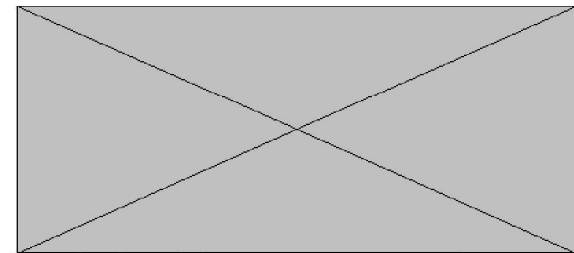


To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e berenschot.nl; 5.1.2e 5.1.2e [5.1.2e]@ groningen.nl  
Cc: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @berenschot.nl; 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e @provincie groningen.nl; 5.1.2e 5.1.2e  
From: 5.1.2e @ groningen.nl  
Sent: Fri 7/18/2025 9:26:18 AM  
Subject: RE: definitief rapport  
Received: Fri 7/18/2025 9:26:29 AM

Dag 5.1.2e en 5.1.2e ,  
Dank voor de aanpassingen, we keuren het goed. Wij versturen het rapport onder embargo naar Jan-Geert en Roos, omdat onze bestuurders het nog niet hebben gezien.  
Jullie ook een hele fijne zomer!  
**Met vriendelijke groet,**  
5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e  
Team Cultuur en Vrijtijds economie  
Werkdagen op: ma di wo do vr(ochtend)

5.1.2e

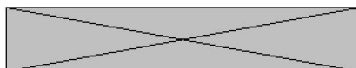
📍 [Sint Jansstraat 4, 9712 JN Groningen](#)  
[www.provincie groningen.nl](#)



**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e >  
**Verzonden:** donderdag 17 juli 2025 17:57  
**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e @provincie groningen.nl; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @ groningen.nl>  
**CC:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e berenschot.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e @provincie groningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e <5.1.2e @ groningen.nl>

**Onderwerp:** Re: definitief rapport  
**Urgentie:** Hoog  
Hallo 5.1.2e en 5.1.2e ,  
De punten die jullie ons vanmiddag via de e-mail doorgaven en de drie die we telefonisch bespraken, heb ik verwerkt in bijgaande eindversie van ons rapport.  
Ter toelichting daarop merk ik nog op dat het genoemde streefgetal van 200.000 bezoekers betrekking heeft op alle categorieën van bezoekers, betalend, deels- en niet-betalend. Dit is in lijn met de aantallen zoals die in de regel worden gerapporteerd en die zo ook in onze benchmark staan. In de tekst hebben we dit nu steeds duidelijk aangegeven.  
De musea die we hebben opgenomen in de benchmark zijn alle provinciaal gesubsidieerde kunstmusea, behalve het later toegevoegde Frans Hals Museum (wel een regionaal kunstmuseum en ook indirect door de provincie Noord-Holland gesteund (jongerenprogramma "De Jonge Lichting", voorgedragen bij OCW), maar niet structureel provinciaal gesubsidieerd.  
Als jullie het rapport goedkeuren, sturen jullie het dan onder embargo naar Roos Gortzak en Gert-Jan Vierkant? Of geven jullie mij een seintje dat ik het kan versturen?  
Ik hoor hierover graag nog even van jullie.  
Rest ons om jullie een hele goede zomer te wensen.

Met hartelijke groet, mede namens 5.1.2e ,



<https://www.linkedin.com/in/corwijn/>

Van Deventerlaan 31-51, 3528 AG Utrecht



Wil je weten hoe het is om te werken bij Berenschot? [Bekijk onze video!](#)

---

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>

**Verzonden:** donderdag 17 juli 2025 14:13

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>

**Onderwerp:** RE: definitief rapport

Dag 5.1.2e en 5.1.2e

Dank jullie wel. Met 5.1.2e en 5.1.2e net al even de laatste inhoudelijke punten besproken. Fijn dat we het morgenvroeg opnieuw mogen ontvangen.

Beloofd om de tekstuele aanpassinkjes nog even te mailen:

- P 13 de - het in zinsconstructie in 2<sup>e</sup> bullet
- P 14 in laatste zin mist woord "dat" na "vast"
- P 27 2<sup>e</sup> helft pag, middelste alinea: woordje "van" achter "kunstwerken" weg
- P 29 bij kopje personeel, 2<sup>e</sup> bullet staat nodigao
- P 30 bij kopje programma, 1<sup>e</sup> bullet: ten kosten
- P 33 2<sup>e</sup> helft pag, 1<sup>e</sup> bullet: let wel... woordje "op" mist

**Met vriendelijke groet,**

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

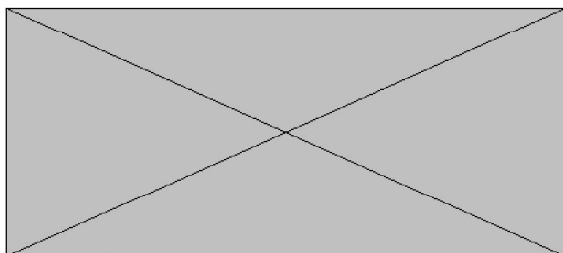
Team Cultuur en Vrijtijdseconomie

Werkdagen op: ma di wo do vr(ochtend)

5.1.2e

📍 [Sint Jansstraat 4, 9712 JN Groningen](#)

🌐 [www.provinciegroningen.nl](http://www.provinciegroningen.nl)



**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

**Verzonden:** dinsdag 15 juli 2025 18:00

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

**Onderwerp:** definitief rapport

**Urgentie:** Hoog

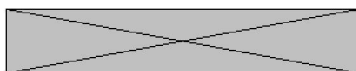
Beste 5.1.2e en 5.1.2e,

Ook van mij excuses voor het misverstand. Wij hadden in ons hoofd dat we het aangepaste rapport uiterlijk vandaag (vanmiddag) zouden aanleveren. Bij deze sturen we het aan jullie toe. Hopelijk kunnen jullie je erin vinden. We horen bij gelegenheid graag hoe het verder loopt.

Met hartelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Managing consultant



5.1.2e

<https://www.linkedin.com/in/corwijn/>

Van Deventerlaan 31-51, 3528 AG Utrecht



Wil je weten hoe het is om te werken bij Berenschot? [Bekijk onze video!](#)

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>

**Verzonden:** dinsdag 15 juli 2025 13:54

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>

**Onderwerp:** RE: Eindrapport onderzoek Groninger Museum

Dag 5.1.2e en 5.1.2e,

Dank voor jullie bericht, dan ook excuses van mij voor dit misverstand, thanks, fijn!

Met vriendelijke groet,

1669225

0028

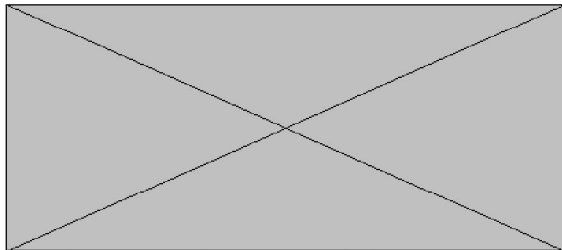
5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e

Team Cultuur en Vrijtijdseconomie  
Werkdagen op: ma di wo do vr(ochtend)



Sint Jansstraat 4, 9712 JN Groningen

[www.provinciegroningen.nl](http://www.provinciegroningen.nl)



**Van:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

**Verzonden:** dinsdag 15 juli 2025 13:43

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e @provinciegroningen.nl; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>

**Onderwerp:** RE: Eindrapport onderzoek Groninger Museum

Dag allemaal,

Excuus voor dit misverstand. Wij zijn nu bezig jullie opmerkingen één voor één te verwerken. Nauwkeurig klusje. Jullie ontvangen de definitieve versie van ons rapport uiterlijk morgenochtend of in de loop van vandaag zoals we in onze perceptie vorige week hadden afgesproken.

Met vriendelijke groet ook namens 5.1.2e,

5.1.2e 5.1.2e

**Berenschot**

5.1.2e

Van Deventerlaan 31-51, 3528 AG Utrecht



Wil je weten hoe het is om te werken bij Berenschot? [Bekijk onze video!](#)

**Van:** 5.1.2e 5.1.2e @provinciegroningen.nl>

**Verzonden:** dinsdag 15 juli 2025 13:27

**Aan:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e>

**CC:** 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e  
5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>

**Onderwerp:** RE: Eindrapport onderzoek Groninger Museum

Dag 5.1.2e en 5.1.2e,

Net al even gebeld. Wellicht een misverstand. 5.1.2e en ik hadden namelijk om 13 uur afgesproken om jullie rapport met aanpassingen/verduidelijkingen te bespreken.

5.1.2e en ik hebben nu donderdag aanstaande om 13 uur opnieuw afgesproken om dit te doen. Zou fijn zijn wanneer we het vandaag of uiterlijk morgen gaan ontvangen.

**Met vriendelijke groet,**

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

Team Cultuur en Vrijtijdseconomie

Werkdagen op: ma di wo do vr(ochtend)

5.1.2e

 [Sint Jansstraat 4, 9712 JN Groningen](#)

 [www.provinciegroningen.nl](http://www.provinciegroningen.nl)



---

**Van:** 5.1.2e

**Verzonden:** donderdag 10 juli 2025 15:54

**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@groningen.nl>

**Onderwerp:** RE: Eindrapport onderzoek Groninger Museum

Dag allemaal,

Fijn dat we elkaar hebben gesproken en dat we op hoofdlijnen tevreden zijn over het rapport. We hebben afgesproken dat 5.1.2e en 5.1.2e de laatste aanpassingen/verduidelijkingen doen en het rapport ons maandag of uiterlijk dinsdagochtend voor een laatste voor een laatste check sturen. 5.1.2e en ik (5.1.2e en 5.1.2e hebben inmiddels vakantie) geven een seintje aan 5.1.2e en 5.1.2e wanneer ze het onder embargo kunnen versturen naar de directie van het Groninger Museum. Dit doen we zo snel mogelijk natuurlijk. @ 5.1.2e heb jij dinsdagmiddag tijd om met mij af te spreken? Ik doe alvast een gooi in je agenda.

**Met vriendelijke groet,**

5.1.2e 5.1.2e

5.1.2e

Team Cultuur en Vrijtijdseconomie  
Werkdagen op: ma di wo do vr(ochtend)

5.1.2e

 [Sint Jansstraat 4, 9712 JN Groningen](#)

 [www.provinciegroningen.nl](http://www.provinciegroningen.nl)



---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

1669225

0028

Verzonden: woensdag 9 juli 2025 16:35

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e @provinciegroningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>

Onderwerp: Eindrapport onderzoek Groninger Museum

Dag allen,  
Bijgaand treffen jullie aan de aangepaste rapportage van ons onderzoek naar de financiële opgaven van het Groninger Museum. We hebben hierin jullie feedback verwerkt. We hebben o.a. een samenvatting toegevoegd en de benchmark aangepast. Wat ons betreft is dit de definitieve versie van ons rapport. We willen het rapport morgen na onze bespreking ook graag aan Roos en Jan Geert toezenden.

We spreken elkaar morgen via Teams.

Hartelijke groet ook namens 5.1.2e,

5.1.2e ! 5.1.2e

**Berenschot**

5.1.2e

Van Deventerlaan 31-51, 3528 AG Utrecht



Wil je weten hoe het is om te werken bij Berenschot? [Bekijk onze video!](#)

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>

Verzonden: donderdag 26 juni 2025 09:06

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@berenschot.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>

CC: 5.1.2e 5.1.2e @provinciegroningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@provinciegroningen.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>

Onderwerp: opmerkingen conceptrapport

Hallo 5.1.2e en 5.1.2e,

5.1.2e

We hebben volgende

week een gesprek en wilden jullie al even onze opmerkingen meegeven.

De belangrijkste is, en dat hebben we al eerder aangegeven, dat wij opdrachtgever zijn en gevraagd hebben naar scenario's waarmee wij onderbouwd naar onze bestuurders kunnen met verschillende ambities, de (financiële) consequenties en wat de (economische en maatschappelijke) betekenis is van een museum van een bepaalde omvang voor de stad en ommeland. Door de nadruk te leggen op groei naar 300.000 bezoekers 5.2.1

5.2.1

Opmerkingen:

- 2022 als vergelijkingsjaar mist. Met 2023 en 2024 qua bezoekersaantallen twee uitersten te pakken
- Zou het een jaar voor Corona moeten zijn? 2019?
- Benchmark bezoekerscijfers landelijke trend? Hoe stabiel zijn de bezoekersaantallen van de andere musea? NB Museum in 2023 Bruegel - grote trekker (neem ik aan) Hoe zien de andere jaren eruit? Zou het niet meer een gemiddelde moeten zijn van meerdere jaren?
- Waar zit de echte afwijking in de begroting tov benchmark andere musea?
- Hoe groot kans dat Vriendenloterij wegvalt? Of substantieel minder wordt? 700K
- Hoe stabiel/ solide zijn de andere musea? Vergelijken we met solide musea? Of staan deze musea er ook slecht voor? Hoe dan? En wat is de onderbouwing?
- Keuze Kröller Müller? Vertekent sterk omdat ze groter (bezoekers/ formatie) zijn. Ander profiel. Weglaten uit de benchmark.
- GM bepaalt zelf de activiteiten/ programmering op basis van aanvraag Cultuurnota, dit is **geen** opdracht. (Wall House is wel een opdracht geweest met budget, maar maakt nu onderdeel uit van de aanvraag)
- Vergroten publieksbereik en reduceren personeelskosten. Uitwerken -) scenario's
- Groei terug/weer naar 200.000 hoe handen en voeten aan geven?
- Iglo model - hoe zit de bedrijfsvoering - A, B en c verhouding bij andere museum? Benchmark?
  - 75 % subsidie voor de basisvoorziening. Is dat normaal?
  - 26 % onderhoud en beheer collectie. Is dat normaal?
  - 12% tentoonstellingen. Is dat normaal?

- 12% educatie. Is dat normaal?
- Huisvestingslasten lager tov benchmark. Hoeveel? en waar gaat dat budget wel in zitten?

- Formatie hoger dan in 2023 en 2024? Verklaring? Aan ons was de boodschap dat posities niet ingevuld werden en al hoger dan benchmark? Personeelslasten GM aan de hoge kant (aantal en salaris) Hoe groot op de begroting? Ook tov andere partijen. Benchmark. Zijn de lasten over alle functies hoger of vertekend de directiefunctie? Andreas hoog in de salarisschaal, plus zakelijke directeur. Waar zit de formatie overload en waar te weinig? Hoe ziet de opbouw er uit tov andere musea. En matcht het met profiel museum?
- Samenwerking MAda: intentie is versterken kennis en vaardigheden en flexibeler personeelsbestand, niet efficiency
- Sponsoring - Gasunie/ Gasterra heeft ook zo z'n bedenkingen. (protesten **Extinction** Rebellion (XR) Is mijn bestuur wel gevoelig voor.
- Ambitie Renovatie gebouw niet benoemen. Is wellicht een consequentie van een ambitieniveau 300.000 bezoekers, maar zo prominent gaan bestuurders van steigeren. Bovendien niet de opdracht.

Blz. 2: Zijn de cijfers van alleen het Groninger Museum of ook geconsolideerd met die andere stichting?

Blz. 2: Cao stijging/indexatie en fair pay: dat doen we

Blz. 3: Stoel Rvt: niet mee eens.

Er wordt steeds gesproken over fin functie, ook control hoort hierbij.

Blz. 7: Negatieve cijfers leiden tot scherpere en frequentere rapportages. Komt ook door de wijze waarop de overheden hun rol hebben gepakt.

Blz 16: noot 2 voor publieksactiviteiten (wordt nu voornamelijk door personeelskosten ingezet, goede verdeling maken waar dit valt in categorie A of B, anders scheef).

Blz. 17: Analyse, de vergelijking met andere instellingen + onderbouwing mist. Te lezen valt dat vergelijken moeilijk is, maar een analyse vraagt toch wel om een soort van norm en zitten ze dan ergens te hoog of te laag. We missen ook wat ze er zelf van vinden.

Blz. 22. Bedrijfsvoering mager. En sluiten de aanbevelingen wel goed aan op de analyse?

Transitie: waar is het bedrag op gebaseerd; we zien geen goede onderbouwing. En waar is de 10% op gebaseerd?

Systeem boekhouden aankopen kunnen wo ons wel wat bij voorstellen. Wel goed kijken wat dit betekent voor de grondslagen van verantwoording.

Verhouding normaliseren, daar kunnen we niet op tegen zijn, maar het gaat erom dat wij goed kunnen monitoren of de activiteiten worden uitgevoerd waarvoor wij subsidie geven.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Beleidsadviseur Cultuur

Gemeente Groningen

5.1.2e

5.1.2e

[5.1.2e@groningen.nl](mailto:5.1.2e@groningen.nl)

ma t/m do [08:30 - 17:00 uur](#)

Kreupelstraat 1 - 9712 HW

PB 30026 - 9700 RM

GRONINGEN



Disclaimer

This e-mail and any attachment it contains is confidential and may contain legally privileged information.

If you are not the intended recipient, please note that this e-mail or any attachment may not be copied or disclosed or distributed to others.

If you have received this e-mail by error, please notify the sender immediately by return e-mail, and delete this message. All rights reserved.

This email has been scanned for viruses and malware, and may have been automatically archived.