

To: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e
From: 5.1.2e
Sent: Mon 6/3/2024 1:46:51 PM
Subject: FW: 2024 05 30 gesprek GM Klaas en Provincie
Received: Mon 6/3/2024 1:46:57 PM
[20240530 Notulen ambtelijk overleg opm evdb.docx](#)

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e buiten verzoek
5.1.2e

Van: 5.1.2e
Verzonden: maandag 3 juni 2024 15:41
Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>
Onderwerp: RE: 2024 05 30 gesprek GM Klaas en Provincie

Dag 5.1.2e,
In rood mijn aanvullingen op de mail direct hieronder. Verder mijn opmerkingen in het verslag van Harm,
Groeten 5.1.2e

Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>
Verzonden: maandag 3 juni 2024 11:52
Aan: 5.1.2e 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ provincie groningen.nl>; 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>
Onderwerp: FW: 2024 05 30 gesprek GM Klaas en Provincie

Hallo 5.1.2e, 5.1.2e,
Dit waren mijn aantekeningen van het gesprek met GM, zie hieronder. Hebben jullie nog punten om terug te koppelen?
In verslag Harm, wat redelijk klopt met mijn aantekeningen, nog wel

- In toekomstscenario's **denken: 1 expliciet** benoemen dat huidige budget uitgangspunt is en laat zien wat de consequenties zijn en daarnaast **tenminste** een plusscenario. **Kunnen deze scenario's gestuurd/besproken worden voor de vakantie van 5.1.2e, dus voor ...?**
- Ambtelijk voor de zomer **(kunnen we al tot een datum komen, bijvoorbeeld 16 of 18 juli in de middag?)** Bijvoorbeeld in de week van 8-12 juli of op 14 of 15 juli (daarna 5.1.2e op vakantie)
- Na de zomer bestuurlijk afspraak in plannen. Was niet helemaal duidelijk of dit met rvt is of directie. Maar hangt ook af van de wens museum.

Ik zie ook nog een afspraak die 5.1.2e zou inplannen met Harm mbt vastgoed.
Met vriendelijke groet,
5.1.2e 5.1.2e
Beleidsadviseur Cultuur
Gemeente Groningen
5.1.2e
5.1.2e

ma t/m do 08:30 - 17:00 uur
Kreupelstraat 1 - 9712 HW
PB 30026 - 9700 RM
GRONINGEN





Van: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>

Verzonden: donderdag 30 mei 2024 12:03

Aan: 5.1.2e 5.1.2e <5.1.2e@ groningen.nl>

Onderwerp: 2024 05 30 gesprek GM Klaas en Provincie

2024 05 30 gesprek GM Klaas en Provincie

- Kort stilstaan bij vertrek Esther en aanstaande vertrek Andreas en consequenties
- Vaststellen verbeter plan - zorg borging verbeterplan
- SVZ Forecast Q1
- Verlening 24
- Toekomst – proces stappen formuleren.

5.2.1

- Continuïteit
- Zakelijke directeur positie - nog te bepalen

5.2.1

- Management team - beter in positie gekomen de laatste tijd
- Samen nadenken over strategie - toekomst -financiën
- Urgentie bij RVT -
- Positie zakelijk persoon is onderwerp van gesprek - onder directeur of naast directeur
- Profiel algemeen directeur vaststellen -is van invloed op de profiel zakelijk
- Voor de zomer werven
- Naam bekend als Andreas vertrekt - kans dat ie nog niet kan beginnen
- Kans dus dat er 1 december nog geen startend directeur en nog geen zakelijk - wel interim waarschijnlijk
- Geen grote inhoudelijke ontwikkelingen op dit moment
- Wat doet het voor de dynamiek in de organisatie? MT - 2 vertrekkend directeurs roept vragen op - veel onzekerheid - niet het gevoel dat er anderen ook weg wil -
- Interim naar voren halen?

Verbeterplan - richting in control

- beheersmatig richting de nul - klein verlies
- Hoe kom je tot een solide organisatie -
- Visie om te komen tot een goede zekere positie met vet op de botten
- Investeren of consolideren
- Plan nodig op deze basis - consolideren
- Hoe gezonde organisatie krijgen -
- opbouw eigen vermogen - Liq berg. Wat gebeurt er in 25?
- Toekomstbeeld financiën is lastig

Scenario's toekomst

- Met 2 weken MT gesprek over toekomst
- Nodig: plan uitgangspunt subsidie blijft gelijk- welke maatregelen / ingrepen zijn dan aan de orde: scenario's: meerdere opties.
- Nu urgent met vertrek Andreas
- Kunnen we het gesprek over voeren en op acteren

- Consequenties in kaart brengen op hoofdlijn
- Breeder gedragen door MT
- In rvt ook toegezegd om gesprek te voeren over toekomst - korte termijn - lange termijn
- Na de zomer ook bestuurlijk gesprek voeren hierover of directie of rvt
- Nieuwe directeur moet inzetten op lange termijn visie
- September kan iets nog mee met begrotingscyclus gemeente

- RVT opdracht accountant hebben we nog niet gezien - Andreas checken
- Checken of Kirsten gebeld hebben
- Verlenen hangt hiermee samen
- Volgende week binnen? Zo niet, dan bestuurlijk
- Verbeter plan: Maandelijks ontwikkelingen bijhouden - vinger aan de pols houden
- Btw - nieuwe dreiging - meenemen in verbeter plan
- Willen meer in de help positie komen

Q1 - onduidelijkheden - roept vragen op

- Aankoop zonnewijzer - wijzigen bedrag - externe financiering - bijkomende kosten (vervoer - presentatie - etc) - uit fondsen - nul uit de exploitatie
- Als het financieel niet redden - gaat het terug naar de verkoper
- Kosten personeel - inzicht vertrek - interim - werving - kosten in de gaten houden - is er rekening mee gehouden? Welk risico zit er in?
- Interim zit er niet in -
- Uitgegaan van nieuwe cao - 6 procent - medio 24 - wanneer loopt tijd - met terugwerkende kracht? Uitzoeken risico's
- Geen extra kosten interim - dus kosten - deels marge cao - of opgevangen of extra afhankelijk van hoe de cao uitvalt
- Conservator moderne kunst is nog niet ingevuld - kan wel doorlopen tot 25
- Vanmiddag gesprekken fondsen werver
- Geen functie die niet in de begroting zitten
- Lentetuin - restauratie kosten? Meer dan 17.000 K Zouden in verzekering zitten - mecenas gevonden voor aanvullende kosten
- Zorgen - 56K
- Liquiditeit precair in 25 - vooruitontvangen bedragen meegenomen
- Liquiditeit Doortrekken naar 25 - begroting 25 nu scherper stellen en kan dan de consequentie doortrekken - zsm weten
- Toeslag Hoe Van Gogh naar Groningen kwam? Overwegen
 - Wat is effect op aantal bezoekers? Lijkt minimaal.
 - GM is nog relatief goedkoop
 - Maar 16,50 is al best veel geld

Conclusie

- Verbeter plan - vertrouwen - wel imbedding nodig
- Basis financieel scenarios
- Liquiditeit 25 zorgen
- Risico's in je Q zetten- met mogelijke maatregelen - om scenarios beheersmaatregelen toevoegen aan de Q
- Eerste week Juli - scenario's - zo vroeg mogelijk juli - ook met Klaas en 5.1.2e
- September met bestuurders
- Opdracht externe accountant - volgende week bij ons - anders bestuurlijk - verlening afhankelijk

Met vriendelijke groet,

5.1.2e 5.1.2e

Beleidsadviseur Cultuur

Gemeente Groningen

5.1.2e

5.1.2e @groningen.nl

ma t/m do 08:30 - 17:00 uur

Kreupelstraat 1 - 9712 HW

PB 30026 - 9700 RM

GRONINGEN

1674179

0080

