

Afdeling Contractering Maatschappelijke Ontwikkeling
Onderwerp Informatie mbt Analyse en passende maatregelen
(dossiernummer 24000180)

Bezoekadres
Kreupelstraat 1

Openingstijden
Zie gemeente.groningen.nl

Postadres
Postbus 400
9700 AK Groningen

Telefoon
14050

E-mailadres
contracteringmo
@groningen.nl

Telefoon 5.1.2e

Bijlage(n)

Ons kenmerk 24000180.VRIJB

Datum 03-05-2024

Uw brief van 28-09-2023

Uw kenmerk PVE Cultuur 2024

Website
gemeente.groningen.nl

Geacht bestuur en Raad van Toezicht,

Nadat de problematiek van het Groninger Museum in december duidelijk is geworden hebben de gemeente en de provincie gevraagd om een analyse van de problemen en het treffen van passende maatregelen. Hierover zijn meerdere gesprekken gevoerd op verschillende niveaus. Inmiddels zijn wij in de afrondende fase van dit proces waarbij de overheden het gevoel hebben dat de meeste elementen van de problemen zijn geanalyseerd en er maatregelen zijn geformuleerd die kunnen bijdragen aan het voorkomen van herhaling en er voor kunnen zorgen dat het GM in control is en blijft.

Zoals besproken in het ambtelijk overleg van vorige week moeten de laatste stappen nog wel gezet worden door het GM. De laatste versie van de analyse en het verbeterplan betrof een samenvatting, terwijl er behoefte is aan een definitieve versie waarbij op het juiste detailniveau ingezoomd wordt op de problematiek en het verbeterplan. Concreet betekent dit een analyse met een daarop gebaseerd verbeterplan.

De kern van de analyse duiden we als volgt: op basis van de ontvangen informatie en de gevoerde gesprekken lijken er algemene problemen te bestaan zoals geen en/of onvoldoende navolging van de afgesproken maatregelen uit het voorjaar 2023. De monitoring van de realisatie was onjuist ingeregeld, de informatievoorziening richting de RvT en overheden was onvoldoende helder en transparant. Daarnaast lijken er per begrotingspost nog analyses te doen om de ontstane problemen 2023 te duiden. Het organisatieproces was onvoldoende ingericht om problemen, op het goede moment, op het juiste niveau, aan te pakken zodat op tijd bijgestuurd kon worden.

Op basis van deze definitieve analyse kan ook het brede pakket aan maatregelen in beeld worden gebracht. Een aanvulling met welke bestaande risico's er nog meer zijn en welke beheersmaatregelen daarbij passen is zeer welkom. Zoals eerder vermeld lijken alle ingrediënten er te zijn, maar moeten deze nog in een integraal verbeterplan bij elkaar gebracht worden. Hierin zou er ook specifiek aandacht gegeven moeten worden aan de rol en taakverdeling tussen de directie en raad van toezicht. Verder is een duidelijke implementatieplanning van belang, wanneer gebeurt wat. Een dergelijke planning is een hulpmiddel om alle acties ook tijdig en volledig uit te voeren. Een analyse met maatregelen, inzicht in risico's en beheersmaatregelen en een planning voor de implementatie is voor het GM van belang om in control te komen en te blijven.

We hebben voorwaarden gesteld in verband met de verlening van de subsidie en de activiteiten die daarvoor uitgevoerd moeten worden. In dat kader hebben wij aangedrongen op een analyse en passende maatregelen. Het GM is nu aan zet om alles te bundelen in een integraal verbeterplan. Dit alles gericht op een goede interne sturing en beheersing door het GM zelf. Wij hebben kritisch meegekeken vanuit de rol van subsidieverstrekker voor het uitvoeren van activiteiten. Op basis van hetgeen zowel schriftelijk als mondeling over tafel is gekomen hebben wij er vertrouwen in dat de organisatie in control kan komen, de activiteiten conform de subsidieverlening kan uitvoeren en daarmee de continuïteit van de organisatie positief kan beïnvloeden.

Met de directie is afgesproken dat de definitieve versie op 20 mei wordt aangeleverd en deze tijdens het gesprek met de concerndirecteuren van de gemeente en provincie wordt besproken.

INFORMATIE

Heeft u nog vragen? Neemt u dan contact op met 5.1.2e 5.1.2e van de gemeente Groningen of stuur een mail naar 5.1.2e @groningen.nl. Vermeld het kenmerknummer van deze brief in uw telefoongesprekken, e-mails en/of brieven over deze subsidieaanvraag.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Groningen
namens hen, concerndirecteur Groningen,
namens deze, 



5.1.2e

H.W. Langeveld,
directeur Maatschappelijke Ontwikkeling