

Agenda Aardbevingen en Stad

- Stand van zaken aardbevingendossier en Stad
- Plan van aanpak 'Task force' aardbevingen
- Communicatieaanpak 'Samen Sterk voor Stad'
- Voorbereiding gesprek minister op 17 december

Stand van zaken

- Rijk:
 - Ambtelijk overleg met EZ loopt
 - Winningsbesluit 17-12 bekend
 - Nieuwe bouwnormen in de maak (januari?)
 - Rapport Onderzoeksraad voor Veiligheid Q1 2015
- Provincie/regio:
 - Tweede akkoord in voorbereiding
 - Inrichting 'publieke kolom' (Stad en regio samen)
- Stad
 - Verbreding via onder meer Akkoordpartijen
 - Verdieping via casestudies en onderzoek
 - Opbouw organisatie
 - Voorbereiding bezoek Kamp en mogelijk bezoek 2e Kamerleden
 - Forum: overleg met BAM

Hoofdlijnen plan van aanpak

Waarom anders organiseren?

- Veiligheid gemeentebreed in het geding
 - Directe en gecoördineerde actie bij incidenten
 - Preparatie op cruciale onderdelen
 - Tijdige en consistente communicatie
- Van buiten komend onheil: als gemeente voortouw nemen in 'stads mobilisatie'

Waarom (2)

- Economische continuïteit: functioneren Stad op het spel
- Vraag: kunnen we dit nadeel omzetten in een voordeel?
- Korte termijn: van programmasturing naar Centrale regie en doorzettingskracht
- Straks: organisatie als geheel 'aardbevingsbestendig'

WAT moeten we doen?

- Koers uitzetten; één verhaal. Kader: Samen sterk voor Stad
- Strategie formuleren:
 - Korte termijn
 - Komende 4 jaar
 - Langere termijn (winningsperiode, en daarna)
- Draagvlak organiseren in/van Stad en regio
- Middelen verwerven om strategie handen en voeten te geven

Wat (2)

NU:

- Lobby vermindering gaswinning + compensatie preventie en preparatie (vergoeding van schade is gegeven)
- Boodschap en vraag Kamp 17-12 incl. strategie
- Support en instemming Raad
- Contact met inwoners
- Eén stem met belangrijkste stakeholders Stad
- Eén stem regio / Stad richting rijk
- Vertrouwenwekkende communicatie Extern en intern

Wat (3)

Korte termijn: uitwerken en uitvoering geven aan cruciale actielijnen

- Algehele strategie en communicatie: haasje over
- Veiligheid:
 - Gemeente en acute situaties 2015
 - Continuïteit gemeentelijke organisatie vs Veiligheidsregio
 - Opbouw structureel (eind 2015)
 - Implementatie

Wat (4)

- Fysieke lijn:
 - Normstelling volgen / beïnvloeden / uitwerken / implementeren
 - Aanpak kwetsbare gebouwen met majeure risico's
 - Idem openbare ruimte en (ondergrondse) infrastructuur
 - L.t. Strategie
 - Reactief: efficiënt schadeherstel
 - Proactief: stapsgewijs versterken vs beschikbare middelen
 - Aanpak gemeentelijk vastgoed:
 - Centrale aanpak schademelding / afhandeling
 - Stapsgewijze Versterking
 - Waardedaling vastgoed

Wat (5)

- Sociale dimensie:
 - 'Mentale weerbaarheid/veerkracht'
 - Psychologie (zie stress-berichten)
 - Stadgers betrekken bij aanpak (participatie/coproductie)
- Economie:
 - Economische effecten Stad in beeld
 - Economisch programma regio benutten voor Stad
 - Impulsprogramma Stad ontwikkelen
 - PM: energie en duurzaamheid
- PM: financiën en communicatie geïntegreerd

HOE pakken we dat aan?

Inrichten Projectdirectie Aardbevingen

Kernwoorden:

- 24/7
- proactief en productief
- compact en flexibel
- geïntegreerd
- maximale benutting interne capaciteit
- Open naar provincie/regio (maar niet ten koste van Stad)

stad

Hoe (2)

Actie en organisatie parallel

Organisatie 'task force' staat in de steigers

Centrale eenheid verankeren in organisatie

Nu aan de slag en over halfjaar vervolgvorstel op basis van ervaringen.

Plan van aanpak communicatie

1. Aanpak tm 17-12: nieuw winningsbesluit
2. Communicatie bij een crisis (zware beving)
 - Crisiscommunicatie bij GRIP 1 en hoger
 - Preparatie, communicatie naar inwoners
3. Lange termijn

Op basis van onderliggende visie/strategie

- Deze presentatie: aanzet visie/strategie en 1. aanpak 17 -12

Wat valt op?

- Speelveld met veel en steeds meer actoren
- Belangrijke onzekerheden (effecten gaswinning op bodem, bouwnormen, nieuw winningsbesluit)
- Gebrek aan vertrouwen in NAM
- Zeer grote belangen
- Veel emotie in de regio
- Relatieve rust in Stad
- Veel publiciteit: potentiële hype

→ Werkende weg strategie en activiteiten bepalen

Dossier kent vele spelers



stad

Uitgangspunten aanpak Stad

- Positie:
 - Centrale rol in regievoering Stad: hoeder algemeen belang
 - Lastige casuïstiek (Forum), met verschillende rollen (projectontwikkelaar, financier, exploitant)

- Opereren vanuit eigen kracht
- 'Speler en spelmaker, geen speelbal'
- Communiceren op basis van feiten
- Emotie erkennen en benoemen, maar ook nuchter en zakelijk

Stapje achteruit: dilemma's voor communicatie

- Ernst en omvang duidelijk maken \leftrightarrow reputatieschade vermijden
- Bijzondere positie Stad markeren \leftrightarrow tegenstelling Stad – ommeland vermijden
- Lokale slagvaardigheid \leftrightarrow regionale samenwerking
- Tijd dringt $\leftarrow \rightarrow$ Winningsbesluit en normen laten op zich wachten

Governance: een paar waarnemingen

- Provincie sinds 2013 op kop, Stad aan het wiel
- Veel regionale partijen betrokken, onduidelijke governance
- Veel lijnen naar Den Haag, weinig afstemming
- Kennis van risico's noopt tot informeren Raad en achterban partners (informatieplicht)

Governance: suggesties

- Intensivering bestuurlijke betrokkenheid Stad
- Intensivering afstemming Stad – regio
- Intensivering communicatie met Raad/achterban
- Lobby richting Den Haag

Dit vraagt om regie op communicatie

- Binnen gemeente → één bestuurlijke woordvoerder (bgm)
- Afstemming met partijen Akkoord en o.a. corporaties
- Afstemming met provincie en buurgemeenten
- Ieder zijn rol, met Gemeente als coördinator/verbinder
- Binnen Stad → Hand in hand met Akkoord van Groningen (en de rest)
- Binnen regio → Samen met provincie en buurgemeenten ('publieke kolom')

Communiceren op basis van gedeelde kernwaarden en -boodschappen

Kernwaarden:

- Veiligheid met stip op 1
- Partijoverstijgend (depoliticeren)
- Stad en ommeland samen
- Nationaal belang
- Laat de feiten spreken: nuchter en zakelijk

Kernboodschappen:

- Nieuwe dimensie in omvang problematiek
- Veiligheid voorop
- Nu maatregelen Rijk nodig
- Uitgangspunt: alle kosten worden vergoed

stad

Mediastrategie

- Zelf aan het stuur
- Regionale media voorop
- Hoed u voor de hype → boodschappen zorgvuldig formuleren en goed afstemmen
- Nieuws scherp volgen
- Gepast gebruik van eigen on line middelen

Spoor 1: 17 december bezoek Kamp

Agenda voor Stad

Twee afzonderlijke gesprekken: gemeente en Akkoordpartners

Inzet stad:

-Erkenning omvang en diepgang problematiek

- Veiligheid
- Economische continuïteit

-Rijk neemt verantwoordelijkheid voor gezamenlijke aanpak met Stad en Regio

-Gaswinning drastisch terug als dat nodig is voor de veiligheid

-Behalve voor schade ook vergoeding voor preventie/preparatie

stad

17 december bezoek Kamp

Zoeken naar het momentum

- **10 december** commissievergadering FenV
 - Toelichting burgemeester gesprek Kamp
 - Contact zoeken met regionale/lokale media
- **17 december** Bezoek minister Kamp plus winningsbesluit
- **17 december** Raadsvergadering
- **19 of 20 december** Tweede kamerdebat/hoorzitting
 - In Groningen?
 - Herkenbaar aanwezig
 - Fractiewoordvoerders en noordelijke kamerleden 'voeden'
 - Toelichting door college, RUG, Hanze en UMCG: het verhaal van Stad