

Projectopdracht Ten Post



Landmark 'Olle Widde' Ten Post

Datum: 15 september 2016

Status: concept

Opdrachtgever : Nationaal Coördinator Groningen
Opdrachtnemer : Projectmanager versterkingspunt Ten Post J. Kleine
Opgesteld door : Projectleider versterkingspunt Ten Post **5.1.2e**

INLEIDING	3
1 GEBIEDSAFBAKENING	4
2.1 GEMEENTE TEN BOER	4
2.2 KERN TEN POST	4
2.3 FASERING PRIORITAIR AANGEWZEN GEBIED TEN POST	5
2 GEBIEDSVERSTERKINGSPLAN	6
2.1 SPOOR PANDVERSTERKINGSPLAN	7
AFSTEMMING EN INSPECTIES CVW	7
HUISBEZOeken (TOESTEMMING 1)	8
HUISBEZOeken (KOPPELKANSEN)	8
HUISBEZOeken (TOESTEMMING 2)	8
2.2 SPOOR INVENTARISATIE VISIE & BELEID	9
STAKEHOLDERANALYSE	10
PROJECTVOORSTELLEN	10
3 BEHEERSING	11
3.1 ORGANISATIE & BESLUITVORMING	11
OVERLEGSTRUCTUUR	11
OVERLEGSTRUCTUUR GEBIEDSVERSTERKINGSPLANNEN	11
3.2 FINANCIËN	12
3.3 COMMUNICATIE	12
3.4 TIJDSPANNING	13
3.5 RISICOANALYSE	14
3.6 KWALITEITSEISEN	15

Inleiding

Dit document is de projectopdracht van de projectstaf van prioritair gebied Ten Post (kern) en omgeving.

Het kader en de basis van deze projectopdracht wordt gevormd door het “Meerjarenprogramma Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen 2016-2020”¹ (MJP) en het “Plan van Aanpak Gebiedsgericht werken”² (PvA).

In het PvA is aangegeven dat de projectstaf, in nauwe samenwerking met de gemeente en lokale projectgroep de projectopdracht opstelt als opmaat naar het gebiedsversterkingsplan. De concept-projectopdracht wordt aangeboden aan en besproken in de lokale stuurgroep. Formele vaststelling vindt vervolgens plaats door de NCG.

In het eerste hoofdstuk wordt de gebiedsafbakening en de fasering van het prioritaire gebied besproken. In hoofdstuk 2 komt de aanpak en de werkwijze van de totstandkoming van het gebiedsversterkingsplan aan de orde. Hoofdstuk 3 gaat in op organisatie en besluitvorming.

1 Definitieve versie, 18-12-2015, MJP “Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen” 2016-2020.

2 Definitieve versie, 14-03-2016, “PvA Gebiedsgericht werken”.

1 Gebiedsafbakening

In het MJP zijn voor 2016 in twee rondes prioritaire gebieden aangewezen waarin de gebiedsgerichte aanpak van de versterking gaat starten. De eerste ronde betreft vijf prioritaire gebieden. Het gaat hierbij om;

- Ten Post;
- Loppersum (kern);
- 't Zandt;
- Overschild;
- Appingedam (Opwierde Zuid).

In het PvA is aangegeven dat de exacte begrenzing van het projectgebied in onderling overleg met de gemeente zal worden bepaald. In het onderstaande wordt daaraan voor het projectgebied Ten Post (kern) gevolg gegeven.

2.1 Gemeente Ten Boer

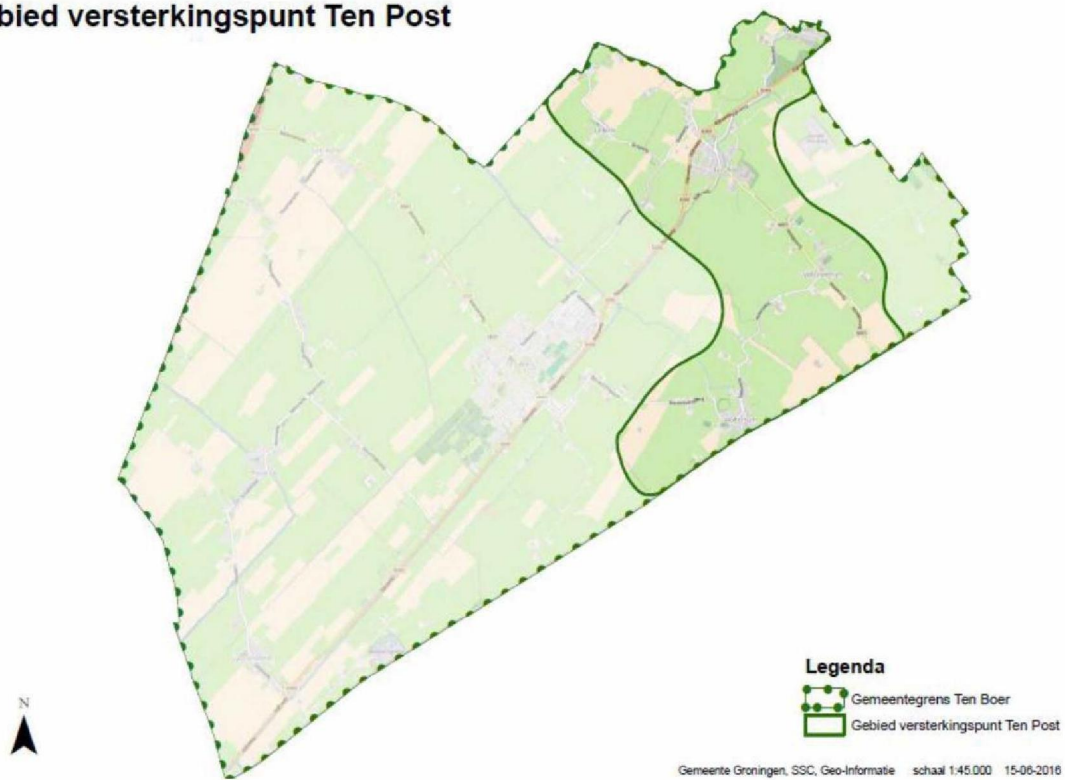
De gemeente Ten Boer had in 2014 een inwoneraantal van 7.479; en beslaat een oppervlakte van 45,71 km². De gemeente is ontstaan in 1798. Tegenwoordig omvat de gemeente Ten Boer, naast de kern Ten Boer, de plaatsen Ten Post, Achter-Thesinge, Garmerwolde, Kröddeburen, Lellens, Sint-Annen, Thesinge, Winneweer, Wittewierum en Woltersum (Bron; gemeentegids Ten Boer). In 2018 volgt een herindeling met gemeente Groningen.

2.2 Kern Ten Post

Ten Post ligt aan de provinciale weg Groningen – Delfzijl, de N360. Een andere verkeersader door Ten Post is de weg richting Slochteren. Hierdoor is Ten Post vanuit alle richtingen goed bereikbaar. De afslag naar Ten Post valt op door de 'Olle Widde' (Witte Molen) op het kruispunt aan de N360. Een molen die recentelijk in oude luister is hersteld, en is momenteel in gebruik als een restaurant.

De gebiedsgerichte aanpak van Ten Post en omgeving omvat Ten Post en de wierdendorpen Kröddeburen, Lellens, Winneweer, Wittewierum en Woltersum en het omliggend agrarisch gebied. Onderstaande kaart is een weergave van de gebiedsafbakening (groene lijn) het verzorgingsgebied van het versterkingspunt Ten Post.

Gebied versterkingspunt Ten Post



2.3 Fasering prioritair aangewezen gebied Ten Post

In overleg met de gemeente en in samenspraak met CVW wordt de aanpak van de inspecties en engineering voorbereid. In totaal heeft in het prioriteringsgebied Ten Post 485 BAGpanden, waarvan 445 woningen. Op onderstaande kaart is in kleur aangegeven, welke 120 panden als eerst geïnspecteerd en ge-engineerd worden de komende 14 maanden. De panden worden in drie fases geïnspecteerd en ge-engineerd



2 Gebiedsversterkingsplan

Het streven is dat alle gebouwen binnen de aangewezen gebieden binnen 5 jaar worden geïnspecteerd en geëngineerd om te bepalen of ze voldoen aan de norm van 10^{-5} zodat waar dat niet het geval is de noodzakelijke maatregelen getroffen kunnen worden waardoor het bebouwde gebied wel aan deze norm voldoet³. Veiligheid staat derhalve voorop. Een woning of een gebouw kan pas daadwerkelijk worden aangepakt als daarover met de eigenaar overeenstemming is bereikt. Het gaat om iemands thuis of werkplek. Daarover gaan mensen zelf. Dit betekent dat tijdens de gehele uitvoering de bewoner⁴ en diens veiligheid centraal staat.

De aanpak is gebiedsgericht vanuit de overtuiging dat de uitvoering meer moet zijn dan het objectgericht versterken van gebouwen. Uiteraard gaat het primair om versterken maar als versterking aan de orde is kan worden gekeken of deze te koppelen is aan andere doelstellingen. Door de opgave gebiedsgericht te benaderen zijn we in staat deze koppeling tussen versterking en andere doelstellingen te maken. Zo kan worden ingespeeld op nieuwe ontwikkelingen, inzichten en wensen op het gebied van bijvoorbeeld onderwijs leefbaarheid, krimp, erfgoed, ruimtelijke kwaliteit en energie om te zien of deze wellicht zijn te koppelen aan de versterkingsopgave als deze integraal en gebiedsgericht wordt opgepakt.

Een uitvoering derhalve waarin de inwoner en diens veiligheid centraal staat met oog en oor voor zijn of haar belangen, behoeften, beweegredenen en dromen en met een scherpe blik voor de kansen die met de versterkingsopgave te verbinden zijn.

Het gebiedsversterkingsplan bundelt twee zaken en geeft daarmee uiting aan de gezamenlijke verantwoordelijkheid van gemeente en NCG. Allereerst geeft het inzicht in de omvang en aard van de versterkingsopgave. Deze wordt gevormd door de uitkomsten van de onder de verantwoordelijkheid van de NCG uit te voeren inspecties en engineering van de in het vorige hoofdstuk benoemde woningen in de eerste deelgebieden. Daarnaast bevat het gebiedsversterkingsplan de visie van de gemeente op het projectgebied als geheel. Hierin geeft de gemeente de hoofdlijnen van beleid voor het betreffende gebied wat betreft zaken als wonen, leefbaarheid, economie, erfgoed en openbare ruimte. Hierbij kan eveneens worden aangesloten bij de plannen van corporaties, schoolbesturen, zorginstellingen, ondernemers en inwoners vanuit de inbreng in de projectgroep.

Dit geeft de volgende sporen voor het gebiedsversterkingsplan:

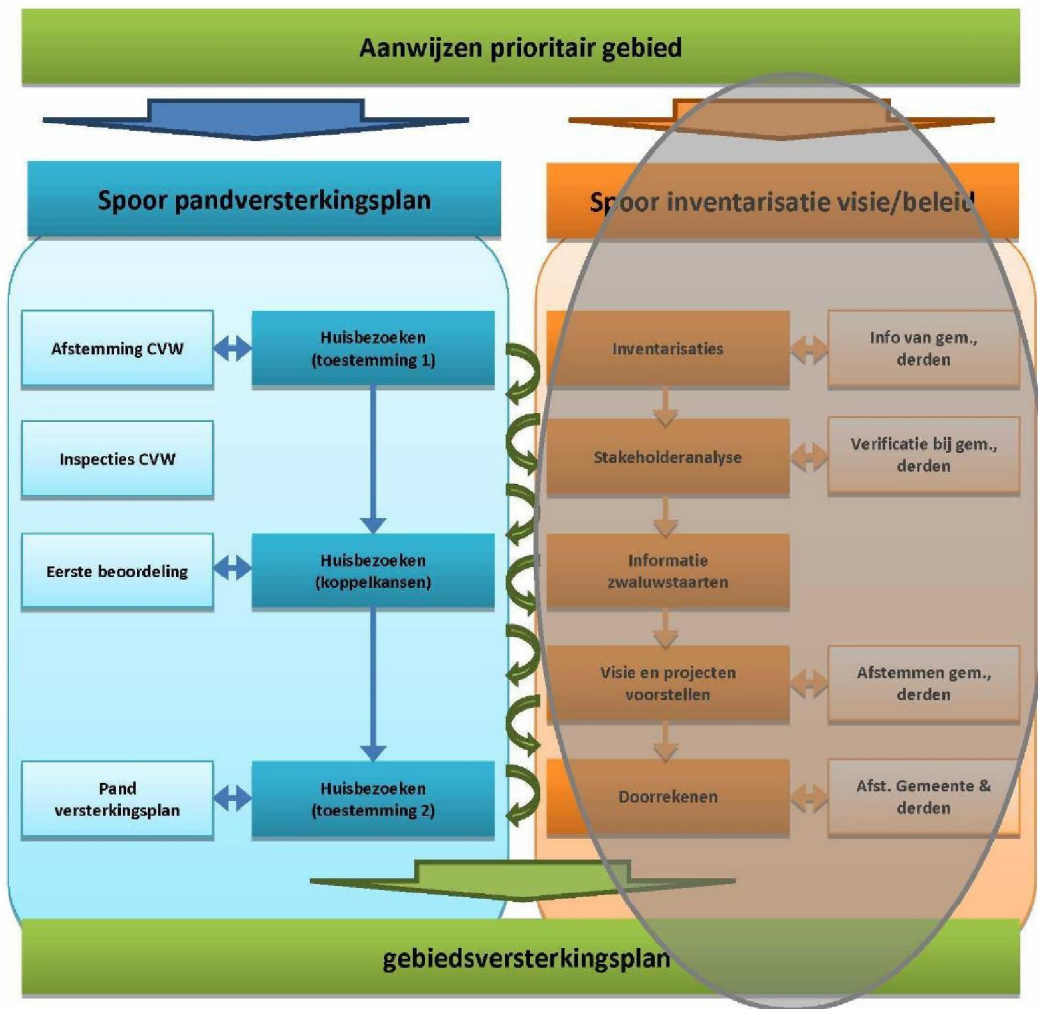
- pandversterkingsplannen waarin de versterkingsmaatregelen voor de geïnspecteerde en geëngineerde woningen in beeld zijn gebracht en waarover overeenstemming met de eigenaar bestaat en financiële afspraken met NAM zijn gemaakt. Hierbij wordt waar dit aan de orde is ook inzicht gegeven in koppelingen op pandniveau met wensen en ideeën van de bewoner en de dekking hiervan.
- Koppelkansen met visie van de gemeente dan wel betrokken organisaties en instellingen en de dekking daarvoor.

Onderstaand zijn beide sporen schematisch weergegeven.

³ Met een individueel plaatsgebonden risico van 10^{-5} wordt bedoeld dat de kans dat iemand ten gevolge van een aardbeving in het betreffende gebouw om het leven komt 1 op de 100.000 per jaar bedraagt.

⁴ Met bewoner bedoelen we zowel de eigenaar als de bewoner.

Figuur 1: Sporenkaart



Het linker spoor is primair de verantwoordelijkheid van de NCG, het rechter spoor hoort bij de verantwoordelijkheid van de gemeente Ten Boer dan wel van de overige in het gebied betrokken partijen.⁵

In de volgende paragraaf wordt de aanpak van het gebiedsversterkingsplan uitgeschreven naar een werkwijze. Bovenstaand schema wordt van linksboven naar rechtsonder gevolgd.

2.1 Spoor pandversterkingsplan

Afstemming en inspecties CVW

Om de versterking goed aan te pakken, dient eerst duidelijk te worden of en in hoeverre woningen in een bepaald gebied versterkt dienen te worden. Hiervoor is inspectie en engineering van de woningen nodig. Op basis van de inspectie gegevens wordt berekend of woningen wel of niet voldoen aan de norm en hieruit blijkt welke woningen versterkt moeten worden. De NCG heeft de regie over de planning van het inspectie- en engineeringsprogramma en bepaalt in samenspraak met de gemeente, waar en wanneer inspecties plaats vinden. Centrum Veilig Wonen (CVW) voert de inspecties en engineering uit en levert het advies, of de woning wel of niet voldoet aan de norm, op aan de NCG.

⁵ Voor een uitgebreide beschrijving van rollen en verantwoordelijkheden bij het tot stand komen van het gebiedsversterkingsplan wordt verwezen naar het PvA.

Onderstaand een schematisch overzicht van de stappen.



Huisbezoeken (toestemming 1)

Na een brief en een informatieavond bezoekt de bewonersbegeleider vanuit de projectstaf de mensen thuis om, waar nodig, informatie te geven over de aanpak. Er worden, zo mogelijk, privacy verklaringen en akkoordverklaring gehaald en de wensen omtrent een uitgebreide- of een validatie inspectie worden geïnventariseerd. Met verkregen toestemming van eigenaren en/of bewoners voert het CVW haar bureauonderzoek, inspectie en engineering uit. In veel gevallen zal bij een uitgebreide inspectie een tussenliggend overleg met de eigenaar en/of bewoner worden gepland. Tijdens dit overleg bespreekt de projectstaf met de inspectiedeskundige van het CVW en de eigenaar en/of bewoner hoe de inspectie gaan verlopen (wat gaat er opgebroken worden). Onze bewonersbegeleiders zijn op de dag van de uitgebreide inspectie bij de start aanwezig.

Het opstellen van werkafspraken tussen alle betrokkenen in een werkproces maakt onderdeel uit van deze stap.

Huisbezoeken (koppelkansen)

Op basis van een advies van het CVW, besluit de NCG of een pand wel of niet versterkt dient te worden. Dit bericht communiceert de projectstaf van de NCG met de individuele eigenaar en/of bewoner. Mocht blijken dat het pand versterkt moet worden, dan vraagt de NCG tijdens het gesprek of en zo ja welke koppelkansen de eigenaar en/of bewoner ziet voor zijn woning en/of de directe woonomgeving.

Huisbezoeken (toestemming 2)

Op basis van het versterkingsadvies (indien het pand versterkt moet worden) voert de projectstaf het gesprek met de eigenaar en/of bewoner over de aard en omvang van de benodigde versterkingsmaatregelen. Op basis van een verkregen akkoord (na één of meerdere gesprekken) van de eigenaar kan worden overgegaan tot de bouwkundige versterking, al dan niet in samenhang met (individuele) koppelkansen.

Zoals beschreven in paragraaf 3.1, worden de pandversterkingsplannen samengevoegd met de koppelkansen die leiden tot het gebiedsversterkingsplan. Het gebiedsversterkingsplan wordt doorlopend aangevuld met nieuwe projecten uit volgende versterkingsrondes. De projecten bevatten eveneens:

- Een (voorlopig) ontwerp en begroting van de versterkingsmaatregelen en

- additionele elementen, inclusief financiering door derden.

2.2 Spoor inventarisatie visie & beleid

Parallel aan het proces van pandversterkingsplannen, verricht de projectstaf de inventarisatie van bestaande visies en beleid en (voor zover beschikbaar) uitvoeringsplannen. Voor zover niet aanwezig geeft deze fase de gemeente ook tijd om alsnog een visie op het gebied te ontwikkelen of een bestaande visie verder aan te scherpen. Dit zal niet altijd synchroon lopen. Van plan tot plan wordt maatwerk geleverd. Onderstaande stappen in het proces dienen vanuit genoemd perspectief te worden gelezen.

De inventarisatie van bestaand beleid, wat van toepassing is op het prioritair gebied Ten Post, is noodzakelijk om koppelkansen in beeld te brengen, op basis van wat nu bekend is. Dit betreft het inventariseren van beleidsdocumenten, visies en plannen, onderzoeken, cijfers en feiten, (ondergrondse) infra en de onderhoudsplannen van o.a. de gemeente Ten Boer en woningcorporatie Wierden & Borgen. Om in de uitvoering projecten te combineren, kan bijvoorbeeld de planning van regulier onderhoud van openbare ruimte en infrastructuur van belang zijn. Eén van de middelen is om een brainstormsessie te beleggen met de betreffende gemeente over de koppelkansen om deze in beeld te krijgen. Vanuit verschillende bronnen wordt door de projectstaf een visie op het projectgebied Ten Post gevormd. Deze bronnen worden hieronder toegelicht.

De projectstaf heeft de visie documenten en bronnen ingedeeld naar gemeentelijke-, provinciale en overige documenten, aangevuld met regelingen van de NCG en feiten en cijfers.

Hieronder op hoofdlijnen een eerste inventarisatie van de beleidsdocumenten, visies en plannen, onderzoeken, cijfers en feiten e.d. die zullen gelden als kaders voor de uitvoering van het gebiedsversterkingsplan:

Gemeente Ten Boer:

- Woonvisie Ten Boer 2016 - 2020 vastgesteld april 2016
- Leefbaarheidvisie Ten Boer (wordt opgesteld)
- Nota bodembeheer (vastgesteld oktober 2014)

Provincie Groningen:

Ten aanzien van de programma's vanuit de provincie heeft de projectstaf te maken met het Provinciaal Omgevingsplan (POP). Hierin staan kaders op het gebied van duurzame ontwikkeling, leefbaarheid, economische groei en het beschermen van het karakteristieke Groninger landschap en aanverwante beleidsplannen die over deze thema's gaan.

projectopdracht Ten Post 15 september 2016

Overig:

- Dorpsvisies worden momenteel opgesteld onder regie van gemeente Ten Boer
- Herindelingsdocumenten
- Economic Board
- Regio Groningen Assen

Regelingen NCG

- Fonds achterstallig onderhoud
- Opkoopregeling
- Nieuwbouwregeling
- Waardevermeerderingsregeling
- Waardeverminderingregeling
- Woonbedrijf (wisselwoningen)
- Nog te ontwikkelen instrumenten.

Feiten en cijfers:

- Bebouwingsbeeld (aantallen, soorten, monumenten, functie, bouwjaren en eigendom)
- Bedrijven (soort en aantal)
- Bevolkingsopbouw en demografische gegevens
- Schadepatronen, meldingen en al verrichte inspecties

Bovengenoemde visiedocumenten, aangevuld met feiten en cijfers, vormen het kader voor het op te stellen gebiedsversterkingsplan.

Stakeholderanalyse

Er zijn veel partijen bij de versterkingsopgave betrokken, de projectstaf is inmiddels met een stakeholdersanalyse begonnen deze voor het projectgebied in beeld te brengen. Wie zijn de sleutelfiguren?, hoe verhouden de partijen zich tot elkaar in het prioritaire gebied, welke visies en ambities hebben deze partijen en hoe communiceren de stakeholders met elkaar? De projectstaf gaat met de afzonderlijke stakeholders in gesprek om hun wensen voor de komende 5 jaren in beeld te krijgen, ook op het gebied van proces en samenwerking.

Projectvoorstellen

Het voorgaande leidt tot concrete projectvoorstellen die de basis vormen voor de afspraken met NAM over de financiering van de versterkingsopgave en die inzichtelijk maakt op welke manier de eventueel aangebrachte koppelingen met andere doelstellingen worden gelegd en financieel afgedekt door de partijen die daarvoor verantwoordelijk zijn.

Dit is het uitvoeringsprogramma van het gebiedsversterkingsplan. In dit uitvoeringsprogramma staan de afzonderlijke projecten benoemd, inclusief de projecteigenaar, bijbehorende geraamde kosten en de beoogde financiering. De uitvoering van de afzonderlijke projecten uit het gebiedsversterkingsplan worden door het CVW danwel de financiers vanuit de koppelkansen uitbesteed aan derden. Op een nader moment worden afspraken gemaakt over de inhoud van de regie in de uitvoering van de afzonderlijke projecten.

3 Beheersing

3.1 Organisatie & besluitvorming

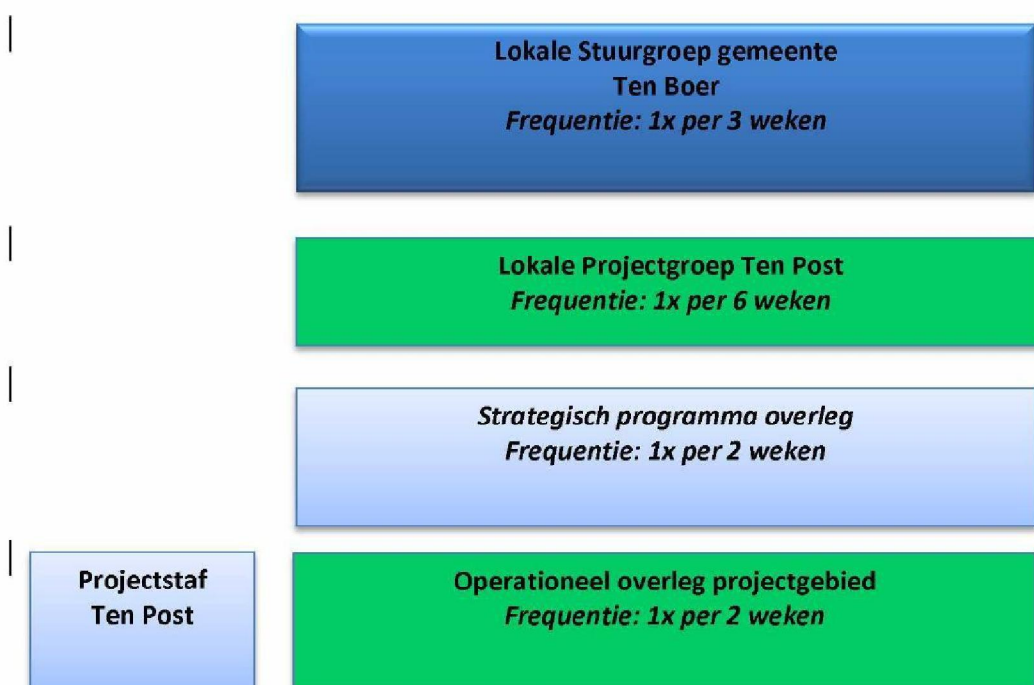
De gemeente Ten Boer en de NCG werken samen aan de gebiedsgerichte opgave. Op bestuurlijk niveau in de lokale stuurgroep, op ambtelijk niveau in de lokale projectgroep en middels goede afstemming tussen projectstaf en gemeentelijke coördinator in de dagelijkse uitvoering.

Overlegstructuur

Om te komen tot een effectieve, constructieve en transparante wijze van samenwerken, is in overleg met partijen besloten een overlegstructuur te hanteren. Deze overlegstructuur sluit aan bij hoofdstuk 4 van het PvA.

Overlegstructuur Gebiedsversterkingsplannen

Per gebied is met gemeente een overleg structuur afgesproken.



(Lokale) stuurgroep gemeente Ten Boer

Overleg voor bestuurders van gemeente, woningcorporatie, CVW en NCG. De burgemeester is voorzitter. Van NCG is aanwezig de directeur, de gebiedscoördinator, de projectmanager, de projectleider, de communicatie adviseur. De Nationaal Coördinator heeft een 'standing invitation'.

Lokale Projectgroep

Van de Lokale Projectgroep is de wethouder voorzitter en projectmanager NCG secretaris. In de projectgroep werken gemeente Ten Boer, CVW, dorpsbelangen en de woningcorporatie Wierden & Borgen, onder regie van de NCG, samen aan de versterkingsopgave op basis van de te ontwikkelen gebiedsvisie en de operationele afstemming van de inspecties en versterkingsopgave in de verschillende fases. Op basis van de agenda wordt bepaald of andere dorpscommissies worden uitgenodigd voor het overleg. Te denken valt aan commissie 'cultuurhistorie Ten Post' of bijvoorbeeld de verkeerscommissie Ten Post. Ook worden bestaande en nieuwe inwonersinitiatieven, die raakvlakken hebben met de versterkingsopgave, besproken in de projectgroep en wordt de communicatiemomenten met bewoners besproken.

projectopdracht Ten Post 15 september 2016

Programma overleg

Voor strategische afstemming over vervolg fase binnen Ten Post e.o. vindt een strategisch programma overleg plaats. Dit overleg is met gemeente, CVW en NCG. De projectmanager NCG is voorzitter. Dit overleg vindt 1 x per 2 weken plaats.

Operationeel overleg projectgebied

Projectleider NCG is voorzitter. Aan deze werkgroep nemen de gemeente Ten Boer, CVW en de woningcorporatie Wierden & Borgen deel ten behoeve van de operationele afstemming tussen partijen. Zaken als voortgang en nadere afstemming met betrekking tot de inspecties & engineering per fase in Ten Post, worden tijdens dit overleg besproken.

3.2 Financiën

Het uitgangspunt voor de financiering van de versterkingsopgave is tweeledig. Ten eerste de kosten voor de versterkingsopgave, ten tweede de (jaarlijkse) kosten voor de versterkingspunten.

Kosten versterkingsopgave:

Voor het uitvoeren van een versterkingsopgave is inzicht in de kosten, gemoeid met deze versterking, nodig. Over de kosten en financiering direct gerelateerd aan de versterkingsopgave maakt de NCG afspraken met NAM. Over de kosten en financiering van het realiseren van koppelkansen op zowel pand- als gebiedsniveau worden waar mogelijk parallel aanvullende afspraken gemaakt met eigenaren, overheden en andere belanghebbenden. De NCG heeft hierin een faciliterende en stimulerende rol. Om te bewerkstelligen dat verwachtingen ten aanzien van het realiseren van koppelkansen in de pas lopen met de inschatting van financiële haalbaarheid, wordt zo vroeg mogelijk in het traject commitment van betrokken partijen opgehaald.

3.3 Communicatie

De bewoners in het versterkingsgebied ontvangen op dit moment via verschillende partijen informatie over diverse onderwerpen met betrekking tot de gevolgen van de aardbevingen. De NCG is aangewezen als regiehouder in de versterkingsopgave zoals vastgelegd in het meerjarenprogramma "Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen 2016-2020". Vanuit die rol heeft de NCG een basis communicatieplan voor de versterkingspunten opgesteld.

Doel van de communicatie is om alle betrokken partijen te informeren over en te betrekken bij de aanpak en de stand van zaken. Daarbij hanteert de projectstaf/NCG de volgende uitgangspunten.

Laagdrempelig en transparant

We zeggen wat we doen en doen wat we zeggen. De bewoner staat hierbij centraal. De communicatie is laagdrempelig, tijdig, transparant en zorgvuldig.

Duidelijk rolverdeling

De communicatie richting bewoners wordt gedaan vanuit de NCG in nauwe samenwerking met de betrokken gemeente. Gezamenlijk staan zij als afzender op de communicatiemiddelen. Hierbij wordt de huisstijl/logo van de NCG aangevuld met het logo van de betrokken gemeente. Indien nodig worden derden - zoals woningcorporaties en het CVW - hierbij betrokken. De NCG is hierbij de regievoerder/proceseigenaar.

projectopdracht Ten Post 15 september 2016

Communicatie op maat

Er is een basis-communicatieplan voor de versterkingspunten. Hierin staan de hoofdlijnen voor de communicatie. De communicatieadviseur gebieden bewaakt deze hoofdlijnen. Daarnaast stelt de NCG, samen met de communicatieadviseur van de gemeente, per versterkingspunt een lokaal communicatieplan op. Samen met de betrokken gemeente wordt een stakeholdersanalyse verricht. Dit wordt de basis voor het lokale communicatieplan. Als het lokale communicatieplan is opgesteld door de projectgroep, wordt deze afgestemd met de lokale stuurgroep en aansluitend vastgesteld door Nationaal Coördinator Groningen Hans Alders. Het vastgestelde lokale communicatieplan wordt als addendum toegevoegd aan deze projectopdracht.

Regierol pakken

Voor de praktische uitvoering komt er per versterkingspunt een communicatiekalender om inzichtelijk te maken welke partij op welk moment met de eigenaar en/of bewoner communiceert. De communicatieadviseur gebieden stelt deze kalender, in overleg met de communicatieadviseur van de betrokken gemeente, op. Aansluitend worden andere partijen, zoals woningcorporatie(s) en het CVW hierbij betrokken. Hierdoor weet de projectstaf wie op welk moment met de eigenaar en/of bewoner communiceert en met welke boodschap, zodat partijen dit op elkaar kunnen afstemmen en onderzoeken hoe de communicatiemiddelen elkaar wellicht kunnen versterken.

3.4 Tijdsplanning

Onderstaand volgt de concept planning van het prioritair gebied Ten Post van ronde 1. Na afstemming met de stuurgroep en de NCG is deze definitief.

De concept planning wordt door de projectstaf van Ten Post uitgewerkt naar een gedetailleerde planning op pandniveau. De besluitmomenten worden opgenomen in een geaggregeerde mijlpalenplanning van het prioritair gebied. Deze detailplanning wordt het stuurmiddel bij de inzet van capaciteit en afspraken over deadlines.

	Mei 16	Juni 16	Juli 16	Aug 16	Sept 16	Okt 16	Nov 16	Dec 16	Jan 17	Feb 17	Mrt 17
Inventarisatie gemeentelijke plannen											
Inventarisatie MJP											
Gemeentelijke gebiedsvisies											
Infoavonden voor bewoners											
Prioritering fasering Ten Post e.o.											
Keukentafelgesprekken											
Pandversterkingsplannen											

De planning van de gebiedsgerichte aanpak voor de volgende rondes, is deels afhankelijk van de ervaringen die opgedaan worden in de eerste ronde. Het doel is om binnen 5 jaar het hele versterkingsgebied Ten Post versterkt te hebben.

3.5 Risicoanalyse

Ieder project heeft te maken met risico's die een bedreiging kunnen vormen voor de uitvoering. Zaak is om deze tijdig in beeld te brengen om te kunnen bepalen hoe en op welke manier de risico's beheerst kunnen worden. Een risicoanalyse is hierbij een goed hulpmiddel en heeft tot doel om projectrisico's te inventariseren en kwantificeren, inclusief het formuleren van te nemen beheersmaatregelen voor de risico's met de hoogste dreiging.

Vastlegging risico's

De risicoanalyse wordt periodiek verricht door de projectleiding van het versterkingsgebied. Tijdens deze analyse worden de volgende items vastgelegd in een risico overzicht.

- a) Risico betrekking op projectonderdeel (stap in sporenkaart).
- b) Omschrijving van het risico
- c) Het raakvlak/de invalshoek waar het risico betrekking op heeft (Politiek, maatschappelijk, juridisch etc.)
- d) Het niveau van het risico (Operationeel, Tactisch, Strategisch) *
- e) De oorzaak van het risico
- f) Het gevolg wanneer beheersing van het risico uitblijft
- g) De kans dat het risico zich voordoet (risicokaart)
- h) De impact van het risico (risicokaart)
- i) De classificatie van het risico (LAAG, BEPERKT, AANZIENLIJK, HOOG)
- j) Een toelichting van de te treffen beheersmaatregel
- k) De eigenaar van het betreffende risico (De verantwoordelijke beheerser)

*Operationeel is te managen door de projectleider van de projectstaf. Wanneer het risico betrekking heeft op alle prioritaire gebieden dan is dit tactisch van aard en wordt gemanaged door de projectmanagers. Strategisch wordt, door de projectmanagers, onder de aandacht gebracht van de directie of de teamleider.

De risicoanalyse wordt uitgevoerd met behulp van een analysekader waarvan onderstaande tabel een voorbeeld.

Figuur 2: Analyse kader

Projectonderdelen	Invalshoek	Politiek	Maatschappelijk	Juridisch	Ruimtelijk/fysiek	Technisch	Organisatorisch	Financieel
- Aanwijzing prioritair gebied								
- Huisbezoeken (toestemming) SVP								
- Huisbezoeken (koppelkansen) SVP								
- Huisbezoeken (toestemming) SVP								
- Inventarisaties GVP								
- Stakeholderanalyse GVP								
- Informatie zwaluwstaarten GVP								
- Visie en projecten voorstellen GVP								
- Doorrekenen GVP								
- Pandversterkingsplan								
- Gebiedsversterkingsplan								

De projectleiding zal op basis van dit analysekader de risicokaart regelmatig updaten, bijvoorbeeld voorafgaande aan belangrijke stuurgroep beslissingen of bij duidelijke overgangen tussen verschillende projectonderdelen (-stappen). Deze projectonderdelen (of -stappen) zijn herleid uit de sporenkaart opgenomen in hoofdstuk 2.

Op korte termijn vindt een uitwerking van de risicoanalyse voor het projectgebied plaats.

3.6 Kwaliteitseisen

De eisen aan kwaliteit waaraan op te leveren producten dienen te voldoen zijn hieronder samenvattend weergegeven.

Kwaliteitseisen met betrekking tot projectresultaat:

- De producten dienen te voldoen aan de wettelijke kaders, beleidskaders, kaders MJP en van voldoende kwaliteit te zijn voor besluitvorming in stuurgroep.

Kwaliteitseisen met betrekking tot toe te passen werkprocessen en –methoden:

- Het eindproduct wordt breed gedragen door alle deelnemende partijen;
- Voldoen aan wet- en regelgeving;
- Als referentiekader tegen welke achtergrond de inspecties en engineering en de versterking wordt uitgevoerd, geldt het kader dat geldt op het moment van vaststelling van het inspectie en engineeringsprogramma. Conform het Meerjarenprogramma wordt dit kader vastgeklit op twee momenten in het jaar te weten 1 januari en 1 juli;
- Tussentijds vinden evaluaties van de projectopdracht plaats;
- Minimaal eenmaal per halfjaar wordt de opdrachtgever op de hoogte gehouden van de voortgang van het project.

Er wordt een format ontworpen (dashboard) waarmee “overall project monitoring” wordt opgezet.

Kwaliteit borging

- Onafhankelijke check door de stuurgroep Ten Boer, intern een vier tot zes ogen controle (1 of 2 extra lezingen door een collega).
- De uitkomst van inspecties (plus de te nemen maatregelen) en het oordeel van het kwaliteitsteam worden meegenomen in projectuitvoering.