

Werkconferentie NAM-NCG

Filosofie en Rollen

23 september 2015

Inspiratie voor transformatie

- Stadsvernieuwing (jaren 70/80: woningsloop, sanering, soc. nieuwbouw in vnl. vooroorlogse wijken, oftewel bouwen voor de buurt > eenzijdige sociale huurwijken)
- Stedelijke (wijk)vernieuwing (vanaf medio jaren 90 gemengde (na-oorlogse) wijken, nog steeds nadruk op fysieke herstructurering)
- Gebiedsontwikkeling nieuwe stijl (vanaf recessie 2008, voor en door bewoners, organische (her)ontwikkeling, overheid faciliteert.
- Aanpak krimp (vanaf ca. 2008, naast woningen ook voorzieningen, regionale bestuurskracht, transformatie woningvoorraad incl. sloop anticiperend op structurele leegstand)

Lessen

- Het begint met urgentiebesef
- Draagvlak en actieve inbreng bewoners/partners
- Integrale benadering (sociaal, fysiek, economisch, maatschappelijk en cultureel: het DNA van het gebied)
- Gebiedsgericht (gewenste schaal wordt bepaald door de partners, bewoners en hun leefomgeving staan centraal)
- Meerjarig commitment in financiering en uitvoering
- Aandacht voor beheer en nazorg
- Woningen en monumenten vragen ieder om eigen aanpak

Wat vraagt dat?

- Een gedragen visie (wenkend perspectief) en een uitvoeringsprogramma (routekaart)
- Naast technische project benadering (planning, verwezenlijking, afronding), aandacht voor proces! (communicatie, samenwerking, maatwerk)
- Samenwerking tussen partijen, coalitievorming
- Helderheid in regelingen, rollen, verantwoordelijkheden
- Een collectieve insteek, maar met oog voor maatwerk
- Verwachtingenmanagement
- Monitoring en evaluatie

Rollen

5.1.2e

wellicht idee om een matrix te laten zien met op de x-as de verschillende schaalnivo's (woning-straat/wijk-dorp-gemeente-regio) waarop de transformatie speelt en op de y-as de partijen (zie dia hierna). Matrix zou je globaal kunnen vullen met aanduidingen (welke partij is op welk nivo planvormer, facilitator (regelingen, financiering etc.), toetser, planuitvoerder, evaluator).

Onderscheid in transformatie: schadeherstel, onveilige situaties, structurele versterking, verduurzaming, leefbaarheid en econ. versterking >> meerdere matrices?

Partijen

- Bewoner(s)
- Dorps- en wijkraden
- Gebiedsontwikkelaar (neutraliteit uitstralend)
- Woningcorporatie
- Zorg en welzijnsinstellingen
- CVW (uitvoering schade herstel, versterking, verduurzaming)
- NCG (lead in preventie (ondergrondse veiligheid en bovengrondse kwaliteit) en herstel complexe gevallen)
- Provincie
- Gemeente
- Rijk
- SNN (regeling waardevermeerdering)
- Commissie bijzondere situaties
- Economic Board
- Dialoogtafel
- Veiligheidsregio
- NAM

Instrumenten

- Zie input memo 5.1.2e