



Nationaal Coördinator Groningen

## Verkenning naar nieuwe financiële afspraken met NAM

(10)(2e)

19 juni 2015



### Onderwerp ter bespreking:

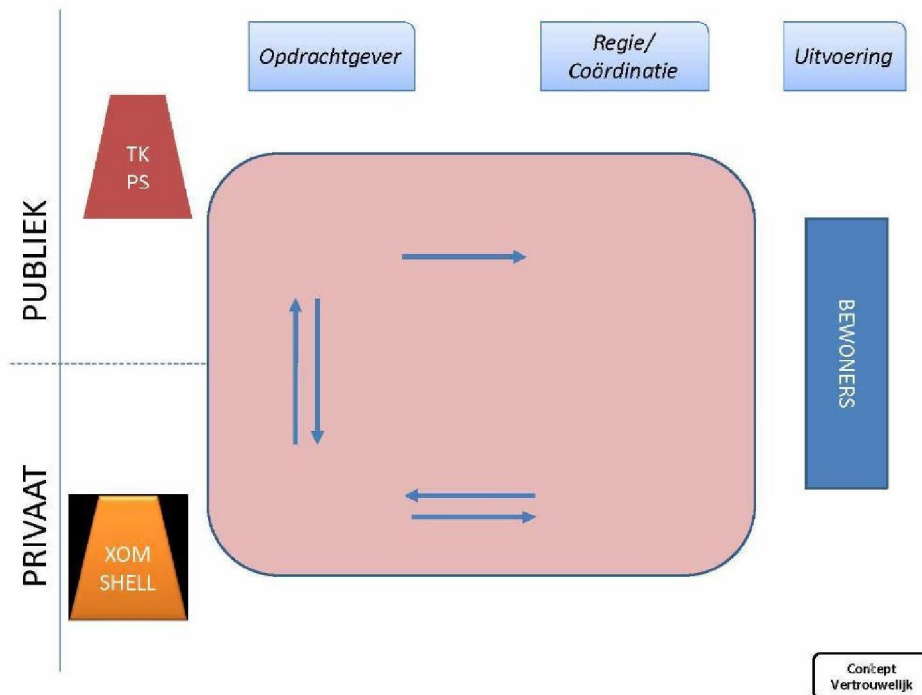
- In opdracht van SG en CEO NAM zijn een aantal gesprekken gevoerd naar de wenselijkheid en de mogelijkheden van een nieuwe set financiële afspraken binnen het bestaande wettelijk kader.
- Onderstaande slides zijn opgesteld in overleg tussen NAM en EZ, betreffen een eerste verkenning hoe deze afspraken eruit kunnen komen te zien als voor dit model gekozen wordt.
- De positie van de NCG en het (financiële) kader waarbinnen de NCG zal opereren zal mede door deze discussie worden vorm gegeven.
- De SG heeft op 18 juni j.l. gevraagd de verkenning voor te zetten, waarbij de NCG (overheidsdienst) aangehaakt dient te worden. De ambitie is om in augustus tot besluitvorming over te gaan over uitwerking van definitieve kaders.
- Ter bespreking:
  - Implicaties en (on)mogelijkheden van het uit te werken model.
  - Betrokkenheid van NCG in uitwerking en besluitvormingsproces.

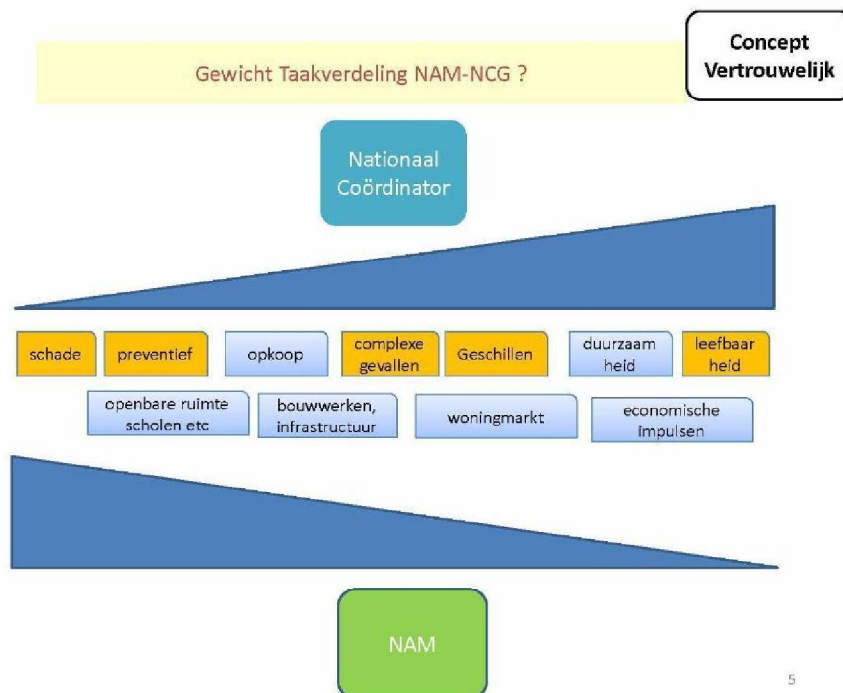
(10)(2e)

## Startpunt

- Gedeelde behoefte aan publieke regie om opgaven Groningen te realiseren
- Uitvoering op afstand van NAM en EZ
- Met behoud bestaande aansprakelijkheden

3





## Doorkijk naar 2020:

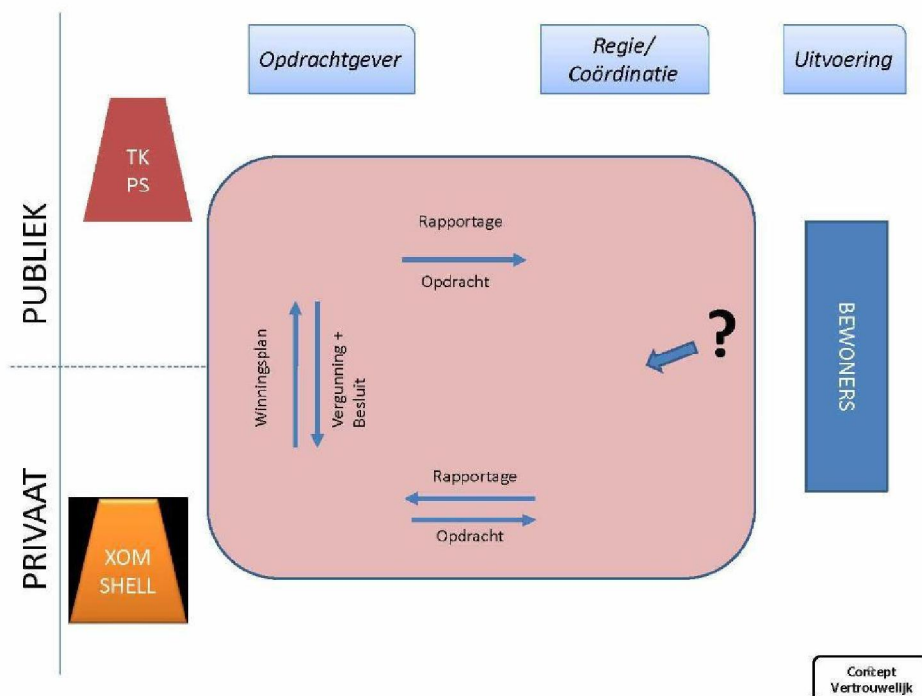
- Maatschappelijk draagvlak voor gevolgen gaswinning en aanpak daarvan
- Brede ervaring met aanpak problematiek
- Heldere procedures en soepele afhandeling
- Gecoördineerde en consistente aanpak: verbondenheid tussen verschillende beleidsdoelen (bevingen, krimp, duurzaamheid, etc.)
- NCG en CVW beeldbepalend voor aanpak
- Balans tussen commerciële en maatschappelijke belangen

6

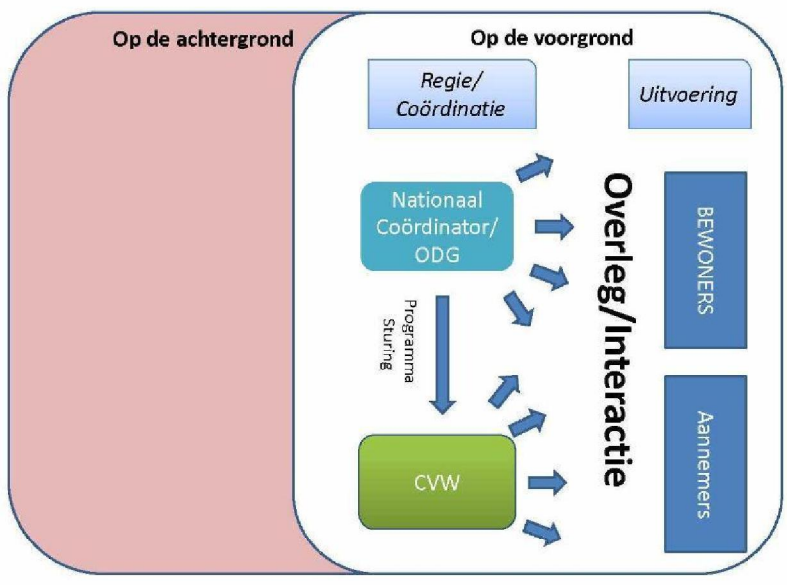
## Afbakening en uitwerking

- Binnen het bestaande wettelijk kader en de aansprakelijkheid van NAM
- Binnen bevoegdheden NCG
- Uitwerking aantal cruciale thema's
- Beschrijving taken, verantwoordelijkheden, financiering, relaties en escalatie
- Verkenning mogelijke afspraken (bijv. convenant)

7

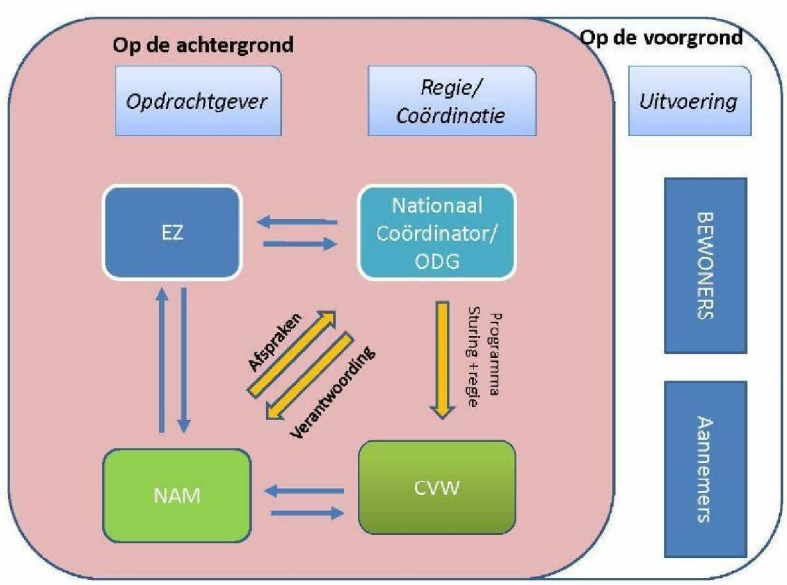


PUBLIEK  
PRIVAAT



Concept  
Vertrouwelijk

PUBLIEK  
PRIVAAT



Concept  
Vertrouwelijk

## Aanpak: Uitwerking 3 thema's

Voorbeelden uitgewerkt:

1. Schadeafhandeling
2. Preventief versterken
3. Leefbaarheid

11

## Schadeafhandeling:

Eerste analyse:

Proces eenvoudige schades behoeft geen fundamentele herziening.

 bijstellen waar nodig.

Proces complexe schades moet fundamenteel anders.

 herinrichting proces met regie rol NCG.

12

## Gewenste situatie: eenvoudige schade

Doel: Effectief proces  
Maatschappelijke acceptatie

Voorgrond:

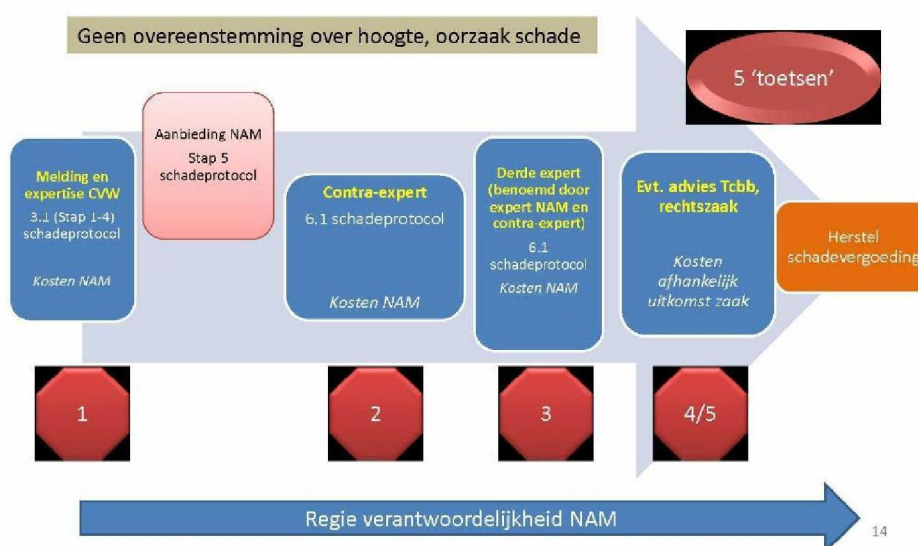
- NCG organiseert periodieke brede evaluatie schadeprotocollen en proces CVW

Achtergrond:

- NAM stelt schadeprotocol vast gehoord de NCG

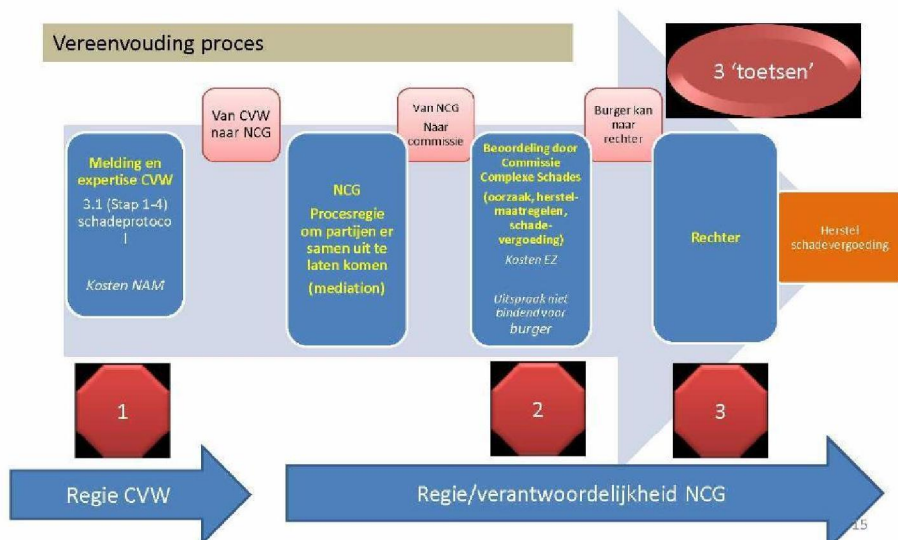
13

## Huidige situatie: complexe schade



14

## Gewenste situatie: Complexe schade



## Gewenste situatie: Complexe schade

Wat is daar voor nodig?

Voorgrond:

- Soepele doorverwijzing CVW aan NCG
- NCG als procesbegeleider partijen om tot oplossing te komen
- Escalatie naar laagdrempelige geschillencommissie met vertrouwen regio

Achtergrond:

- Committeren betrokken partijen aan uitspraken commissie
- Heldere kaders en werkafspraken commissie

16



## Huidige situatie: Preventief versterken

- Andere problematiek (bijv. achterstallig onderhoud, psychosociale problematiek, etc.) maakt preventief versterken moeilijk
- Verschillende partijen en verantwoordelijkheden (bijv. bouwen en woningtoezicht), NAM heeft regie, bij gebrek aan publieke regie
- NAM besluit over activiteiten na overleg met betrokken partijen

17

## Gewenste situatie: Preventief versterken

### Voorgrond

- Jaarprogramma preventief versterken door NCG, in afstemming met diverse publieke partijen (gemeenten, provincie, etc.)
- Onderhandelingen NCG over concrete versterkingstrajecten met bewoners, gemeenten, etc.

### Achtergrond

- NCG maakt jaarprogramma op basis van advies NAM/CVW over veiligheid en techniek/capaciteit
- Meewegen speerpunten (efficiency, innovatie) NAM door NCG
- Instemming jaarprogramma door EZ en NAM
- NCG voert onderhandelingen met derden binnen kaderafspraken met NAM

18

## Voorbeeld: Kaderafspraken NAM-NCG

**Uitgangspunten:** preventief versterken/particuliere woning

- Reduceren van veiligheidsrisico is leidend in meerjarenplan versterken (MJP), afgewogen tegen capaciteit en maatschappelijke impact
- Versterken op basis van MJP verloopt via CVW
- Maatregelen voor bouwkundig versterken zijn noodzakelijk, redelijk, efficiënt en voorzien van prikkels voor innovatie
- Financiële afspraken NAM-NCG voor het MJP zijn kader, tussentijdse goedkeuring grote uitgaven en eventuele verandering van scope (eg aantal huizen, update van pga/risico) en kostenberekening

19

## Voorbeeld: Kaderafspraken NAM-NCG

**Procesafspraken:** preventief versterken/particuliere woning

- Advies NAM risico-prioritering van gebied
- Advies CVW voor bepaling benodigde capaciteit
- NCG stelt Jaarplan Bouwkundig versterken op met input (maatschappelijke) stakeholders (inclusief CVW).
- Jaarplan Bouwkundig Versterken (inclusief budget) wordt ter goedkeuring voorgelegd aan EZ en NAM
- Op basis van het Jaarplan, heeft NCG kaders om gesprekken te starten van gesprekken met bewoners, gemeente etc. In deze kaders zijn financiële parameters vastgelegd.
- NCG treedt in overleg met stakeholders (bewoners, gemeente, provincie) om uitvoering van het Jaarplan Bouwkundig Versterken mogelijk te maken
- Requirements voor financieringsafspraken, i.e. NAM financiert haar verantwoordelijkheid .NCG is verantwoordelijk om andere partijen ook gecommiteerd te krijgen voor hun deel financiering

20

## Voorbeeld: Kaderafspraken NAM-NCG

- CVW brengt dit jaarplan en onderliggende projecten in uitvoering, onder (contractuele) verantwoordelijkheid van NAM en onder regie van NCG.
- Regie van NCG betreft maatschappelijk draagvlak, voortgang van maatregelen en efficiëntie van optreden publieke partijen.
- NCG escaleert eventuele capaciteits- en uitvoeringsproblemen CVW naar NAM.
- NCG faciliteert akkoord bewoners.
- CVW stelt overeenkomst op met bewoners.
- Ieder half jaar vindt er een evaluatie plaats tussen NAM, CVW en NCG over voortgang bouwkundig versterken, budget etc.
- Voor periode 2016-2017.
- Eind 2016 vindt evaluatie plaats.

21

## Huidige situatie: Leefbaarheid

- Dialoogtafel werkt opties uit voor inzet budget leefbaarheid.
- Succesvol project binnen leefbaarheid is de vorming van een loket voor financiering van lokale initiatieven. Inzet wordt afgestemd met eigen loket NAM.
- Naast dit spoor worden nog twee lijnen uitgewerkt om grotere thema's en projecten te kunnen financieren.
- Ondanks oprechte poging om draagvlak te creëren leidt stelsel van werk- en stuurgroepen bij deelnemers tot frustratie.
- Voorbeeld: Voorstel is nu om deel van het budget te verdelen over gemeenten gebaseerd op inwonersaantallen.
- Inzet van budget dreigt versnipperd te worden.

22

## Gewenste situatie: Leefbaarheid

- De wens is om het budget in te zetten als programma geld voor programma van NCG.
- Koppeling tot stand te brengen met preventief versterken en bijvoorbeeld krimpopgave.
- Meer mogelijkheden voor synergie met overige gealloceerde budgetten zoals waardevermeerdering (en economic board).

### Conclusie:

- Belangen van NAM en EZ lopen parallel. Sturen op maatschappelijk draagvlak/return on social investment.
- Vraag is met name of NCG van overige partijen voldoende ruimte krijgt om budget op deze wijze in te zetten.

23

## Aanbevelingen

- Met behoud van bestaande bevoegdheden en wettelijke verantwoordelijkheden is het mogelijk om te komen tot een maatschappelijk effectievere aanpak.
- Door NCG te positioneren als verbinder en aanjager van publieke inzet en private inzet.
- Deze publiek private samenwerking vereist een set deelafspraken per onderwerp en tussen partijen (NAM, NCG, CVW en EZ) op basis van nadere uitwerken.
- Voor de burger komen NCG en CVW op voorgrond te staan.

24

## Vervolgtraject

- Met urgentie uitzoeken Infrastructuur, professionele partijen en Woningmarkt.
- Per direct brede groep stakeholders betrekken, synergie met kwartiermakertrajecten.
- Oplossingen verder in detail uitwerken.
- (3/4 sessies om resterende thema's uit te werken)
- (Opstellen van convenant nieuwe afspraken)

Randverantwoordelijk voor succes:

- Garantiefonds
- Toegankelijke arbitrage/geschillen beslechting

25

## Vervolgtraject: Planning

PM

26