

## Acties en besluiten bestuurlijke tafel 5/2

### Inleiding - schadeafhandeling

Oude gevallen (van voor 31 maart 2017)

- NAM huurt onderzoeksbureau in om kwaliteit klantbehandeling te meten en terug te koppelen aan minister en CvdK
- Er komt ook een brief vanuit NAM aan minister en CvdK over luchtsteun in goed afhandelen gevallen
- Er gaat ook een brief uit naar de kamer mbt de overeenkomst die met NAM gesloten wordt

Waardevermindering

- Voorstel van minister EZK: uitspraak van rechter lijkt lastig uitvoerbaar zonder gedegen methode, daarom zouden we commissie kunnen vragen om methode aan te dragen. Waardevermindering moet passen in brede aanpak met versterking en toekomstvisie. Regio ondersteunt dit idee
- Ambtelijk secretariaat komt met proces/traject voorstel om onderzoek dat er al ligt mee te nemen en hoe WAG goed betrokken wordt

Arbiter

- In uitvoering moet nagedacht worden over de positie van de arbiter in relatie tot oude/nieuwe zaken

### Inleiding - zienswijze GBB

De vormgeving van de toekomst van Groningen maar ook de versterkingsoperatie achten wij dermate complex dat wij ons afvragen of de gekozen overlegprocedure met de beoogde snelheid van werken wel de meest optimale is. In onze reactie op de MJP brief van eind vorig jaar hebben wij gepleit voor 'een pas op de plaats'. Hiermee willen we niet zeggen dat er geen haast is geboden met het ontwikkelen van een toekomstvisie (die nauw met de versterkingsoperatie samenhangt) maar dat we niet met een hals over kop plan moeten komen. Zorgvuldigheid en adequaatheid lijkt ons het belangrijkste. Daarmee hangt ons volgende punt samen:

Wat de 'Toekomst tafel' betreft, sluipt het gevaar erin dat toekomst voornamelijk aan versterken en energietransitie wordt opgehangen en daardoor een bredere integrale (zo je wilt 'holistische' wijze) van denken over Groningen achterwege wordt gelaten. Een kokervisie dreigt. Een 'quadriple' benadering waarbij naast bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden ook de daadwerkelijke bewoners worden bevraagd op hun toekomstbeelden is echt noodzakelijk.

### Update uitvoering

- Breuk met verleden is belangrijk en moet in acht worden genomen
- Vraag van RVO aan groep om beelden en verhalen terug te koppelen naar RVO. Minister nodigt de regio uit om in Groningen op locatie bij RVO langer door te spreken over uitvoering (bijv. 5 maart)
- De minister komt zo snel mogelijk met een plan/update van hoe en wanneer commissie (vooral voorzitter) wordt aangesteld
- NCG zal in apart overleg met RVO details bespreken, zoals behouden van mensen die opgeleid zijn om opname te doen, afhandeling in natura, rol van Assen, gebruik NCG en gemeente faciliteiten
- Er moet ook worden nagedacht over de communicatie

### Toekomstvisie

- Visie zal een document van 10-20 pagina's zijn, focus moet liggen op actie
- Analyse moet worden opgebouwd vanuit bestaand materiaal en ervaring van onder andere NCG
- Regelingen en aanpakken moeten worden geregionaliseerd om de visie uit te kunnen voeren
- Punten om mee te nemen naar expertteam
  - Verwachtingen moeten gemanaged worden, niet alle grote ideeën kunnen werkelijkheid worden
  - Focus op 'must have' van versterking moet beter terugkomen
  - Ook link naar innovatie en onderwijs is belangrijk
  - Er moet vooraf worden nagedacht over het financiële pakket
  - Er zijn 3 transities die versneld op Groningen afkomen: energie, economisch (12k banen in gas), sociaal-demografisch (incl. krimp). We moeten hier niet alleen voor Groningen een antwoord voor vinden, maar voor heel Nederland
  - Meerwaarde zit vaak waar de drie transities overlappen. Als voorbeeld: in versterking zit ook een economische waarde
  - We moeten balanceren tussen vaart houden en draagvlak van maatschappelijke organisaties, bedrijven, bewoners bewaken
  - Plannen moeten concreet zijn, maar moeten wel vanuit idee geboren zijn
  - Ruimtelijke en maatschappelijke kwaliteit van ommeland moet worden meegenomen in proces

### Versterking

- Drie belangrijke keuzes die moeten worden gemaakt: publieke aanpak, objectgericht vs gebiedsgericht, rollen & verantwoordelijkheden van gemeentes.
- Kwaliteit is belangrijk om vertrouwen terug te winnen
- Geld is ook belangrijke drijver, daarom moet er een goede kostenbasis met aannames en voorspellingen liggen.
- BCG zal vanuit de inhoud het proces moeten sturen
- NCG heeft de belangrijke rol om kennis en advies vooraf aan bestuurlijke tafel in de stukken te krijgen (bijvoorbeeld via expertteam)
- Punten om mee te nemen naar expertteam
  - Analyse is nodig, plan moet concreet
  - Herijking van NPR moet wellicht gebeuren, met oog op verlaging gaswinning. Het effect van gaswinningsniveau heeft effect op NPR. Hoe nemen we dit mee?
  - Welke keuzes geven we bewoners en gemeentes? Afwegingskader en keuzemenu nodig om mensen daarbij te helpen. NCG ziet in ieder geval 3 belangrijke keuzes: versterken, sloop/nieuwbouw, sloop/vertrek, hieraan is het financieringsarrangement gekoppeld. Keuzevrijheid brengt aantal dilemma's met zich mee, ook ethisch
  - Er moet een duidelijke financiële basis liggen die gekoppeld is aan de uitgangspunten
  - Naast veiligheid is keuzevrijheid en toekomstbestendigheid belangrijk
  - Veiligheid heeft vergaande consequenties voor versterking
  - Warmteplannen van gemeentes zullen ook op korte termijn moeten komen > om versterkingsoperatie te kunnen koppelen aan verduurzaming. Voor verduurzaming moeten ook financieringsarrangementen worden bedacht
  - Momenteel beperkte financiële ruimte voor zaken zoals ruimtelijke planning en verduurzaming/gasloos
  - Hoe gaan we om met huurders? Wat hebben zij te zeggen
  - Verschillende regimes van NPR onwenselijk, moet een oplossing voor komen
  - Hoe houden we vast aan Gronings beeld terwijl we bouwen met iets anders dan baksteen?

- Belangrijk om kwaliteitsbeeld met een Gronings stempel te hebben! Wientjes en de Bouwagenda, Rijksbouwmeester
- Juiste tempo is belangrijk, we moeten niet in onze eigen valkuilen lopen door halffabricaten te produceren
- Trekker van team zal samen met BCG voor aangescherpte versie zorgen en zorgen dat er tijdig feedback op komt van bestuurders, om te voorkomen dat we hier over twee weken pas weer richting op kunnen krijgen

The Boston Consulting Group B.V.  
Commercial Register Amsterdam 31040324

This e-mail message may contain confidential and/or privileged information. If you are not an addressee or otherwise authorized to receive this message, you should not use, copy, disclose or take any action based on this e-mail or any information contained in the message. If you have received this material in error, please advise the sender immediately by reply e-mail and delete this message. Thank you.