

BCG

THE BOSTON CONSULTING GROUP

Expertteam sessie Versterken

Werkversie

13 FEBRUARI 2018

Agenda voor vandaag

Afstemmen analyse van huidige knelpunten

Prioriteren belangrijkste vragen om voor de BT van 19 feb te beantwoorden

Keuzes voorbereiden voor verschillende vragen (in kleinere groepen)

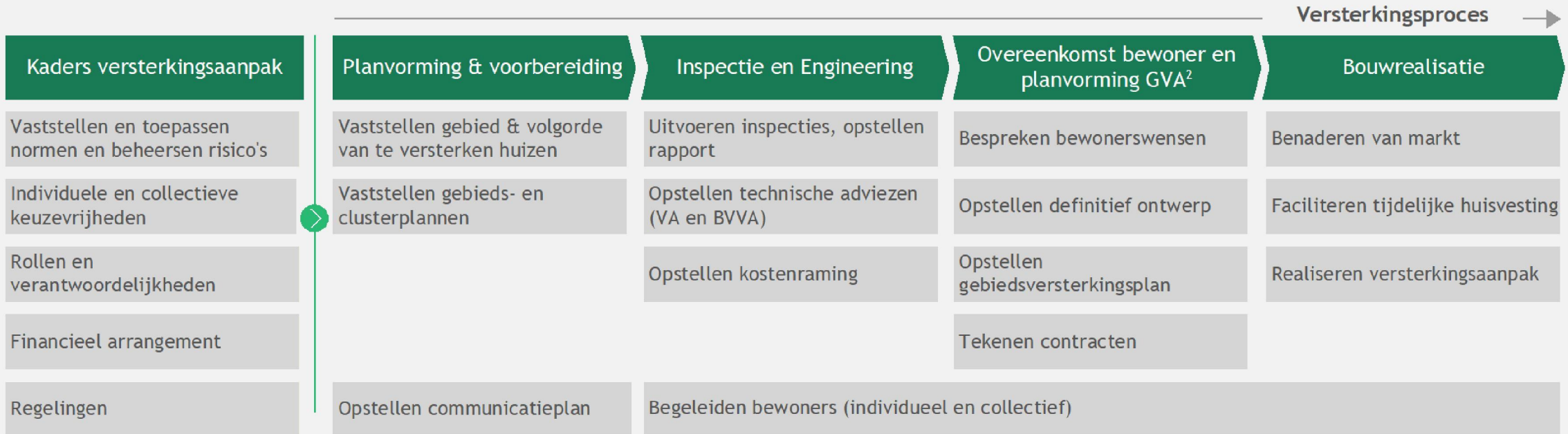
Bespreken uitkomsten break-out sessies

Afstemmen proces naar bestuurlijke tafel toe en eventueel huiswerk verdelen

Overzicht proces versterkingsaanpak

Vragen:

- klopt het dat definitief ontwerp voor gebiedsversterkingsplan komt?
- is er in planvorming al een activiteit rondom gebiedsplannen?
- infra/industrie/onderwijs/zorg apart te behandelen of meenemen in dit overzicht?



Huidige kaders van versterkingsaanpak zorgen voor aantal knelpunten...

Onderwerp

Huidige knelpunten

Vaststellen norm

- Doorlooptijd en kosten van NPR zijn hoog
- Schadevrij bouwen niet meegenomen in NPR
- Norm verandert, waardoor herstel vertraagd en onvoorspelbaar is

Toepassen norm en beheersen risico's

- Veel variëteit en ondoorzichtigheid in toepassen
- Inzicht in omvang operatie komt pas laat in het proces (na engineering), waardoor keuzevrijheid individu en collectief moeilijk te integreren is en marktbenadering niet optimaal geregeld wordt
- Strikte benadering zorgt voor lange doorlooptijd, onvoldoende capaciteit, hoge kosten, verlies van typisch Groningse architectuur

Individuele en collectieve keuzevrijheden

- ...

Rollen en verantwoordelijkheden

- Regie partij (NCG) heeft te weinig invloed op planning/ uitvoering
- Gemeente is verantwoordelijk voor gebiedsvisie maar heeft beperkt invloed op herstel
- Private aanpak zorgt voor strikte en objectgerichte benadering
- Rol overheid in helpen huurders is niet duidelijk en niet geregeld

Financieel arrangement

- De financiële middelen voor koppelkansen en wensen zijn ontoereikend
- Middelen voor begeleiden bewoners en flankerend beleid zijn ontoereikend

Regelingen

- Er bestaat te weinig flexibiliteit in toepassen van regelingen

Vragen:

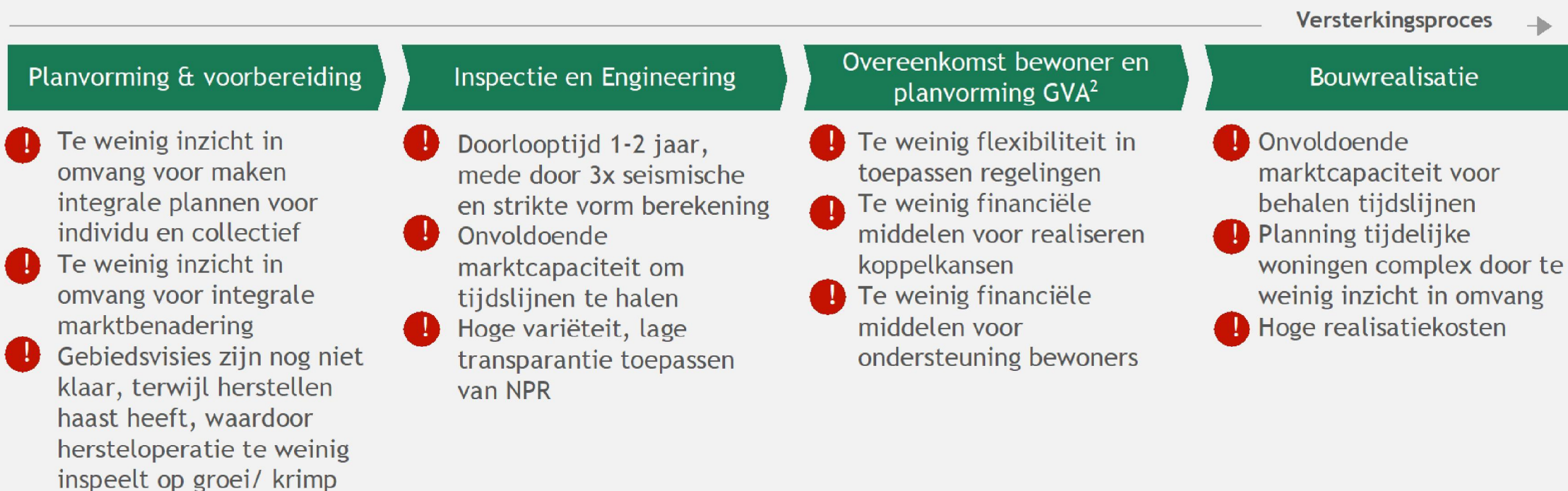
- zijn alle knelpunten meegenomen en goed verwoord?

- is er nog een knelpunt rondom communicatie en besluitvorming?

...welke direct te zien zijn in het versterkingsproces

Vragen:

- zijn alle knelpunten meegenomen en goed verwoord?



Op basis van knelpunten analyse, zijn er een aantal vragen om te beantwoorden

Onderwerp

Vragen om te beantwoorden

Vaststellen norm en acceptabele risico's

- Wie bekostigd toekomstig onderzoek voor nieuwe NPR?
- (Wanneer) mag er afgeweken worden van veiligheidsrisico 10^{-5} ?

Toepassen norm en risico's

- Hoe gaan we om met steeds vernieuwde NPR (vastklikken of continu vernieuwen)?
- Hoe kan potentiële toekomstige schade aan huizen geminimaliseerd worden?
- Hoe kunnen we het inspectie en engineering proces versnellen en standaardiseren?
- Hoe kunnen we de bouwrealisatie versnellen en standaardiseren om schaalbaarheid te vergroten?

Rollen en verantwoordelijkheden

- Welke rol en verantwoordelijkheden moeten rijk, provincie en gemeente hebben in publieke aanpak?
 - Wie beheert het financiële gedeelte (versterkingsfonds)?
 - Wie neemt de regie over de operatie?
 - Wie voert de operatie uit?
- Hoe gaan we om met aanbestedingseisen in een publieke aanpak?

Financieel arrangement

- Hoeveel geld is er nodig om koppelkansen ruimtelijke kwaliteit mee te nemen?
- Hoeveel geld is er nodig om bewoners goed te begeleiden en voor flankerend beleid?
- Hoe kunnen deze benodigde activiteiten gefinancierd worden?

Regelingen

- Welke regelingen zijn wenselijk om te behouden in nieuwe aanpak?
- Hoe kunnen regelingen flexibel toegepast worden voor consistente aanpak voor gebied?

Vragen:

- zijn dit de belangrijkste vragen om te beantwoorden?

- welke 5 zijn het meest fundamenteel en kunnen we voor de BT van 19 feb goed uitwerken?

- is het een idee om deze vragen in kleine groepjes uit te werken tijdens de expertsessie?

Vervolgstappen

...

Nog in te voegen