

Kennisplatform BuildingG

Plan van Aanpak 2021-2024



Groningen, 18 februari 2021 (CONCEPT)

Inhoud

1. Omschrijving Kennisplatform BuildinG	3
1.1 Aanleiding.....	3
1.2 Korte terugblik en reflectie Kennisplatform 2017-2020	3
1.3 Huidige context en vervolg Kennisplatform	4
2. Doelstelling Kennisplatform	5
2.1 Inleiding	5
2.2 Doelgroep	5
2.3 Draagvlak, autoriteit en impact.....	6
2.4 Meerwaarde Kennisplatform Building	8
3. Thema's en programmalijnen	9
4. Activiteiten en doelen	10
4.1 Algemeen.....	10
4.2 Overzicht activiteiten	11
4.3 Vraagsturing; hoe werkt maatschappelijke sturing?.....	14
4.4 Innovatiefonds.....	15
4.5 Budgetverdeling vast en flexibel	17
4.6 Activiteiten Kennisplatform BuildinG in 2021.....	18
4.7 Activiteiten Kennisplatform BuildinG in 2022.....	18
5. Organisatie	19
5.1 Kernteam, Stuurgroep en Klankbordgroep	19
5.2 Rolverdeling partners binnen Kennisplatform Building	20
6. Planning.....	21
7. Globale begroting.....	22
Bijlagen	23

1. Omschrijving Kennisplatform BuildinG

1.1 Aanleiding

In oktober 2017 is in opdracht van de Nationaal Coördinator Groningen (NCG) het Kennisplatform Bouwen en Versterken van start gegaan met als doel kennisopbouw en kennisdeling over toekomstbestendig bouwen en versterken te stimuleren én de kennis over de aardbevingsproblematiek in Noord-Nederland voor iedereen toegankelijk te maken. Het platform is ingericht en wordt georganiseerd door Stichting BuildinG in samenwerking met de Hanzehogeschool Groningen en TNO.

Het Kennisplatform Bouwen en Versterken is de afgelopen jaren succesvol geweest. Voor veel organisaties, kennisinstellingen, bedrijven en bewoners is het platform een unieke plek binnen het aardbevingsdossier, waar actuele kennis gedeeld wordt en waar meegedacht kan worden over de korte-termijn onderzoekagenda met betrekking tot techniek, proces en samenwerking.

De huidige opdracht van de NCG loopt tot 31 december 2020. Vanaf 1 januari 2021 gaat het Kennisplatform Bouwen en Versterken verder onder de naam **Kennisplatform BuildinG**, waarbij de focus (breder) gericht zal zijn op toekomstbestendig bouwen in Groningen. In de zomer van 2020 heeft Stichting BuildinG samen met NCG het Kennisplatform Bouwen en Versterken geëvalueerd. In dit Plan van Aanpak voor het nieuwe kennisplatform, gebaseerd op de input uit die evaluatie, wordt een overzicht gegeven van thema's, activiteiten, organisatie, fasering en budget voor de komende 4 jaar.

1.2 Korte terugblik en reflectie Kennisplatform 2017-2020

Het Kennisplatform Bouwen en Versterken en de organisator Stichting BuildinG zijn erin geslaagd een positie op te bouwen in het maatschappelijk middenveld als 'trusted third party'. Op controversiële en complexe thema's is dialoog gefaciliteerd tussen groepen die elkaar elders in het dossier niet in die samenhang treffen: bewoners, wetenschappers, onderzoekers, experts uit het bedrijfsleven en vertegenwoordigers van kennisinstellingen en overheden. Naast begrip en context heeft dit ook geleid tot een concrete prioritering van kennisvragen en onderwerpen voor follow up en onderzoek.

Voor meer informatie over het Kennisplatform Bouwen en Versterken, zie www.kennisplatformbouwen.nl.

1.3 Huidige context en vervolg Kennisplatform

De huidige context in Groningen verandert. Van de opgave veel woningen bevestigingsbestendig versterken in 2017, naar een **minder grote versterkingsopgave maar met meer focus op schadepreventie en het meer toekomstbestendig maken van de regio**. Daarnaast zijn de rollen van de verschillende stakeholders verandert of gaan veranderen. Hier moet voldoende op worden ingespeeld.

Verschillende aspecten zijn relevant voor de invulling van het vervolg van het programma van het Kennisplatform. Deze contexten zijn hieronder beknopt beschreven.

- Hoewel de frequentie van de bevingen afneemt, zal er in Groningen nog vele jaren sprake zijn (van afhandeling) van schade en het uitvoeren van de versterkingsoperatie. Nieuwe vragen rond validatie van maatregelen, prioritering, logistiek, schadepreventie etc. komen op. Dit blijven onderwerpen die van groot belang zijn voor bewoners, overheden en bedrijven. Een laagdrempelige, onafhankelijke plek waar informatie gehaald, geduid en besproken kan worden, blijft daarom de komende periode nodig;
- Vragen over Groningenveld vermengen in toenemende mate met andere thema's (kleine velden, zoutwinning, nieuwe gasvelden zoals Schiermonnikoog, geothermie). Daarom is het te overwegen om nader samen te werken met het Kennisplatform Effecten Mijnbouw.
- De samenwerking met het Kennisplatform Leefbaar en Kansrijk Groningen is goed. Het jaarlijkse congres wordt door beide platforms samen georganiseerd en de programmering wordt goed afgestemd. Met name kennisontwikkeling in relatie tot versterking en schade dient gebundeld te zijn met de sociaal-maatschappelijke kant van het spectrum. Daar is in de 'achterban' van beide platforms (expertisegroepen en werkvelden) nog grote winst te behalen. De grote uitzondering hierop zijn (a) bewoners en (b) professionals die vanwege de aard van hun werk het technische en maatschappelijke moeten verenigen (m.a.w. iedereen die met de uitvoering te maken heeft);
- Institutioneel is eigenaarschap van de problematiek binnen de overheid steeds meer verspreid geraakt. Denk aan de NCG, het IMG, het ACVG, het NPG, 11 gemeenten, de Provincie Groningen, de Ministeries van EZK, BZK, het SODM, de GGD, en de Veiligheidsregio Groningen. In toenemende mate is er behoefte aan een plek 'waar je door de bomen het bos weer kan zien'; en waar ook de instanties zelf hun kennisvragen en –agenda kunnen afstemmen en aanscherpen;
- Met een sterkere rol voor BZK in het dossier is er een kans om nationale thema's te adresseren, zoals private bouwplantoetsing, renovatieversnelling en circulaire agenda, die in het bijzonder relevant zijn gezien de urgentie in Groningen.

2. Doelstelling Kennisplatform

2.1 Inleiding

Groningen staat de komende jaren voor een aantal belangrijke uitdagingen. Uiteraard zal de versterkingsopgave op grote schaal in uitvoering gaan. Het kiezen van de juiste gevalideerde versterkingsmethoden is hierbij van groot belang. Door de afname van de gaswinning, neemt de dreiging van aardbevingen af. De gewenste veiligheid zal daarmee eerder zijn bereikt, maar het ontstaan van nieuw schade aan gebouwen zal blijven bestaan. Hoe kan hier het best mee om worden gegaan en wat zijn de beste schadepreventieve technieken? Het Kennisplatform BuildinG wil een rol spelen in het ontwikkelen en delen van deze kennis, waarbij gezocht wordt naar efficiënte oplossingen met focus op de positie van de bewoners. Ook zal gekeken worden naar mogelijkheden tot versnelling.

In het Kennisplatform BuildinG is er ruimte voor verbreding: van uitgangspunten voor versterking en schadeherstel naar uitvoering en toekomstige landelijke opgaven (verduurzaming, circulair en klimaat adaptief bouwen). Regionaal zijn juist de koppelkansen van belang en de versnelling welke vanuit het Rijk gewenst is voor de Provincie Groningen

2.2 Doelgroep

Voor het Kennisplatform zijn de volgende 4 doelgroepen van belang:

- Bewoners
- Ondernemers
- Overheden en opdrachtgevers
- Kennisinstellingen



Afb. 1 Scope en positionering doelgroepen

2.3 Draagvlak, autoriteit en impact

Draagvlak

De afgelopen 3 jaar heeft BuildinG met het Kennisplatform Bouwen en Versterken gezorgd voor een groot draagvlak bij veel bewoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties binnen het aardbevingsdossier van Groningen. De volgende resultaten kunnen worden genoemd:

- Goede interactie en verbinding tussen bewoners, maatschappelijke organisaties, bedrijven, overheden, belangenorganisaties, kennisinstellingen en onderzoekers; dit zien we terug in de kennistafels, kenniscongres en het bezoek aan het digitale kennisloket (zie ook bijlage 1: betrokken partijen en personen);
- Drie maal per jaar komen wetenschappers en professionals in kennistafels bijeen om vast te stellen wat de belangrijkste kennisvragen zijn over specifieke thema's zoals: NPR9998, cultureel erfgoed, schade en monitoring, versterkingsmethoden, energietransitie, zorgvastgoed en infra. De deelname aan deze kennistafels vindt plaats op uitnodiging met gemiddeld 25-30 deskundigen per tafel. Totaal hebben ca 150 mensen deelgenomen aan één of meerdere kennistafels;
- In 2018 en 2019 zijn 2 succesvolle kenniscongressen, met meer dan 400 stakeholders (bewoners, deskundigen, betrokkenen), waarbij het delen van actuele kennis over aardbeving gerelateerde onderwerpen centraal staat;
- De recente online-uitzending (eind november 2020) "Groningen gaat verder", als alternatief voor het kenniscongres, trok ruim 800 kijkers;
- Openbaar beschikbare kennis kan digitaal worden gevonden in de kennisbank op www.kennisplatformbouwen.nl; naast duidingen van onderzoeken en rapporten (inmiddels al ca. 60), worden hier ruim 80 begrippen verklaard. Ook wordt hier de informatie over de activiteiten zoals de kennistafels en –congres gepubliceerd. De website wordt goed up to date gehouden met de nieuwste duidingen van rapporten en onderzoeken. Jaarlijks wordt de website bezocht door ca. 1.850 gebruikers;
- In de maanden september t/m november 2020 heeft Stichting BuildinG ca 15 interviews gehouden met stakeholders, waarbij positieve feedback is ontvangen voor een vervolg van het Kennisplatform;
- De founding partners Hanzehogeschool, TNO en Bouwend Nederland hebben hun commitment herbevestigd en geven kennisdeling ook van eigen onderzoek / relevante activiteiten zoveel als mogelijk via BuildinG te doen;
- Het Gasberaad heeft aangegeven graag gebruik te blijven maken van BuildinG als platform voor kennisdeling en -deling.

Autoriteit

Stichting BuildinG is in Noord-Nedeland inmiddels een begrip op het gebied van stimuleren en ontwikkelen van nieuwe kennis en innovaties op het gebied van bouw en civiele techniek. Voor de inhoudelijke invulling van het Kennisplatform BuildinG, zullen wetenschappers en medewerkers van Hanzehogeschool Groningen en TNO worden ingezet.

De **Hanzehogeschool Groningen** werkt als kennisinstelling met studenten, docenten, onderzoekers en partners uit de regio samen aan actuele vraagstukken die in de (Noordelijke) samenleving spelen. De Hanzehogeschool leidt al tientallen jaren kundige en betrokken professionals op voor de

toekomst en ondersteunt professionals en bedrijven bij het ontwikkelen van ondernemerschap en innovatieve, toepasbare kennis. De Hanzehogeschool staat bekend om zijn praktijkgerichte onderzoek en doet dit o.a. vanuit het Kenniscentrum NoorderRuimte (KCNR). De lectoraten welke gekoppeld kunnen worden aan het Kennisplatform BuildinG zijn:

- Lectoraat Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen (o.l.v. Ihsan Bal),
- Lectoraat Leefomgeving in transitie, (o.l.v. Elles Bulder);
- Lectoraat Ruimtelijke transformaties – Duurzaamheid (o.l.v. Rob Roggema).

Kennisinstituut **TNO** zet zich in voor complexe, omvangrijke en domein overstijgende problematiek. Vandaar dat TNO een *samenwerkingspartner* van BuildinG is. TNO heeft kennis op het gebied van herstel en versteviging van bouwwerken. Het zwaartepunt van de rol van TNO ligt bij het versnellen van de versterking van huizen en het goedkoper maken van de verduurzaming ervan.

Voor het goed functioneren van onderzoek is wetenschappelijke integriteit van essentieel belang. Zowel TNO al Hanzehogeschool werken volgens de principes van de Nederlandse Gedragscode Wetenschappelijke Integriteit. Het betreft de principes van eerlijkheid, zorgvuldigheid, transparantie, onafhankelijkheid, verantwoordelijkheid. Kennisinstelling Hanzehogeschool en kennisinstituut TNO hebben deze gedragscode ondertekend en handelen hierna.

Impact

De impact van het kennisplatform verschilt per doelgroep

- BuildinG biedt de betrokken overheden en instanties een platform om beleid en uitvoering in een bredere context te evalueren en mogelijkheden tot innovatie en versnelling te toetsen. Actief gebruik van het platform leidt tot meer samenhang en effectiviteit. Professionals van de betrokken instanties vinden in het platform een klankbord en kunnen daarbij hun plannen toetsen en de relatie met bewoners, maatschappelijke organisaties en overheden versterken.
- Bewoners en maatschappelijke organisaties vinden in het platform een bron van kennis en duiding alsook een luisterend oor – buiten de dynamiek van directe belangenbehartiging en onderhandelingen. Geïdentificeerde kennislacunes worden ingevuld. Dat draagt bij aan een begin van vertrouwen en handelingsperspectief, bijvoorbeeld bij de keuzes die het recente bestuursakkoord aan huiseigenaren laat inzake versterking en verduurzaming
- Bedrijven doen via BuildinG nieuwe inzichten op en passen die toe. Innovaties van bedrijven die die BuildinG zijn getest, zijn inmiddels in ruim 200 woningen toegepast. Het platform heeft indirecte spin-off in klanttevredenheid en regionale werkgelegenheid
- Het kennisplatform biedt kennisinstellingen en onderzoekers een platform voor collegiale interdisciplinaire afstemming en het identificeren van onderzoeksvragen en –omgevingen. Dit draagt bij aan integraliteit en transfer van kennis naar de praktijk en onderwijs.

Randvoorwaarde hierbij is een goede borging van de vraagsturing: weten er speelt en inspelen op actuele thema's.

2.4 Meerwaarde Kennisplatform Building

Het kennisplatform zal dé plek zijn waar actuele en relevante kennisvragen vanuit bewoners en professionals worden opgehaald, om vervolgens een follow up te geven in verkenningen en onderzoek, zodat nieuwe kennis en kunde kan worden opgedaan. Bewoners en professionals kunnen in bijeenkomsten op een veilige manier in gesprek kan gaan met onderzoekers, beleidsmakers en bedrijven. BuildinG is onafhankelijk, werkt zonder winstogmerk en heeft geen politieke belangen.

Het Kennisplatform BuildinG streeft naar een gedeelde kennis en innovatie agenda voor de gebouwde omgeving in Groningen met draagvlak, autoriteit en impact. Daarmee dragen we bij aan een toekomstbestendige woon-, leef- en werkomgeving in Groningen.

De belangrijkste doelstellingen van Kennisplatform BuildinG, gezien vanuit de 4 doelgroepen, zijn:

- **Bewoners:**
Voldoende behartigen van de belangen van de bewoners en de regio, zodat een duurzaam en toekomstbestendig beleid wordt gerealiseerd, waarbij de bewoners vanaf het begin betrokken zijn.
- **Ondernemers:**
Opdoen van nieuwe kennis en inzichten om doelmatiger te kunnen ondernemen, waarbij de inzichten van de bewoners en een meer integrale samenwerking tot meerwaarde leidt.
- **Overheden en opdrachtgevers:**
Klankborden met bewoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven om voldoende draagvlak te realiseren in de regio.
- **Kennisinstellingen:**
Identificeren van onderzoeksvragen en vergroten netwerk om te komen tot de gewenste interdisciplinaire afstemming en waardevolle vervolgstappen in kennisontwikkeling.

3. Thema's en programmalijnen

Het Kennisplatform BuildinG gaat zich richten op thema's welke nu en in de komende jaren actueel en relevant zijn in Groningen. Het gaat om de volgende thema's:

- Versterken
- Schadepreventie en herstel
- Verduurzamen
- Toekomstbestendig bouwen

Vanuit deze thema's willen we de volgende (overstijgende) **programmalijnen** opzetten:

- 1. Versterken en schadepreventie**
- 2. Duurzaam en innovatief bouwen**

Bovenstaande programmalijnen zijn in Groningen met elkaar verbonden, maar vragen ook een individuele kennisagenda. Dit zal in de verdere uitwerking van het Plan van Aanpak worden ingevuld.

CONCEPT

4. Activiteiten en doelen

4.1 Algemeen

Het programma van het kennisplatform kan worden weergegeven als een **kennishuis** met twee belangrijke functies en gestoeld op een breed fundament van kennisdelen (publieksfunctie) :

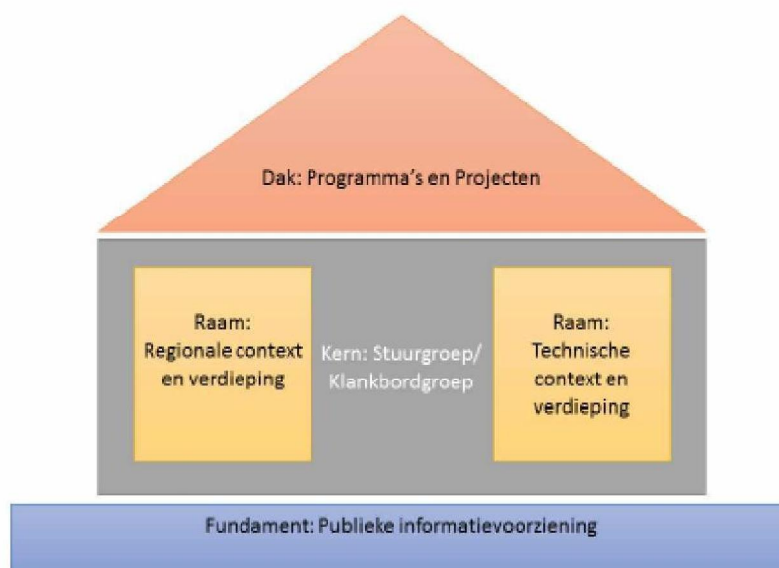
Het fundament

De basis van het Kennisplatform vormen alle activiteiten die bijdragen aan het ophalen van actuele en relevante kennisvragen en de activiteiten die bijdragen aan het aanbieden van nieuwe kennis. Voor het ophalen van kennisvragen worden voornamelijk kenniscafés en kennistafels georganiseerd. Het delen van nieuwe kennis wordt gedaan door het jaarlijks Kenniscongres en de ontsluiting van rapportages en laatste kennis via het Kennisloket en de 3-maandelijkse nieuwsbrieven.

De pijlers

De twee pijlers van het Kennishuis zijn:

- **Het geven van technische context en verdieping**
 - Specifieke vragen m.b.t. schade/versterking aardbevingsgebied
 - Stakeholders met specifiek belang: IMG/TCMG, NCG, ACVG, RCE, bouwbedrijven en onderzoeksinstellingen
- **Het geven van regionale context en verdieping**
 - Duiding koppelkansen bouwen & versterken & verduurzamen, lokale economie
 - Stakeholders met specifiek belang: Provincie, Gemeenten, NPG, Bouwend Nederland, MKB & WoCo's



4.2 Overzicht activiteiten

Binnen het Kennisplatform kennen we de volgende typen activiteiten:

- Kennistafels
- Kenniscafé's
- Kenniscongres
- Verkenningen
- Onderzoeken en testen
- Pilot projecten
- Kennisbank en nieuwsbrief

Deze activiteiten kunnen verder inhoudelijke als volgt worden beschreven:

- **Kennistafels**

Bij een kennistafel komen wetenschappers en professionals bij elkaar om vast te stellen wat de belangrijkste kennisvragen zijn over actuele en relevante thema's. Bij deze kennistafels wordt gezocht naar de (wetenschappelijke) verdieping binnen een bepaald onderwerp of thema. De laatste kennis en behoefte aan nieuwe kennis zijn hierbij leidend.

Doel?	Komen tot de belangrijkste kennis- of onderzoeksvragen voor de korte termijn voor een bepaald thema
Voor wie?	Beleidsmakers, wetenschappers, maatschappelijke organisaties, bedrijfsleven Aantal deelnemers: ca 20-30
Wat kun je er mee?	Een betere focus aanbrengen in techniek of processen binnen bepaalde actuele en relevante thema's, opdat deze doelmatiger en sneller kunnen worden gerealiseerd
Hoe kennisverspreiding?	Rapportage via Kennisbank Kennisplatform
Belang regio?	Onderlinge afstemming tussen partijen t.a.v. prioriteiten/vraagstukken en het organiseren van follow up (outcome). Hiermee kunnen partijen op basis van de follow up versnelling en/of optimalisatie realiseren (impact)
Wanneer geslaagd (deelnemers)	Gemiddelde meer dan 35 deelnemers
Concreet resultaat (output)	Verslag per kennistafel + 1x per jaar kennisagenda

NB relevante onderwerpen voor kennistafels worden vooraf vastgelegd, tijdens de overleggen van de stuurgroep.

- **Kenniscafé's**

Een kenniscafé is een laagdrempelige en informele bijeenkomst (in de regio) waar kennis en ervaringen over een bepaald thema worden gedeeld en veel ruimte is voor vragen en discussie.

Doel?	Kennisdeling actuele thema's
Voor wie?	Bewoners, bedrijfsleven, , maatschappelijke organisaties Aantal deelnemers: ca 30 tot 80
Wat kun je er mee?	Kennis brengen en ophalen voor bewoners en organisaties. Dit kan informatie opleveren bij verdere programmering

Hoe kennisverspreiding?	Via website, nieuwsbrief en kennisbank
Belang regio?	Ontzorgen, draagvlak creëren, feedback meenemen voor kennisontwikkeling
Concreet resultaat (output)	Verslag per kenniscafé & Jaaroverzicht (evt per doelgroep uitgesplitst)
Wanneer geslaagd (deelnemers)	Gemiddeld 20 deelnemers per lokaal café

- **Kenniscongres**

Jaarlijks wordt een kenniscongres georganiseerd, waar de laatste stand van techniek, sociaal-maatschappelijke aspecten en politiek bij elkaar komen. Het congres is voor iedereen toegankelijk. Het kenniscongres zal georganiseerd tezamen met het Kennisplatform Leefbaar en Kansrijk Groningen.

Doel?	De laatste stand van kennis binnen bepaalde thema's breed delen met bewoners, bedrijven en organisaties
Voor wie?	Bewoners, maatschappelijke organisaties, bedrijfsleven, beleidsmakers Aantal deelnemers: ca 100-250
Wat kun je er mee?	Kennis delen en ontmoeten
Hoe kennisverspreiding?	Via congres en kennisbank
Belang regio?	Zichtbare aandacht voor problemen, gevoelens en emoties, urgentie en verantwoording politiek. Verbinden bewoners en organisaties.
Wanneer geslaagd	Ca 150 deelnemers; relevante sprekers (autoriteit, draagvlak), positieve beoordeling event
Relevante output	Verslag kenniscongres, nieuwsbericht in lokale media

- **Verkenningen en onderzoeken**

Aansluitend op vragen die komen uit kennistafels en/of financiers, kunnen verkenningen voor een bepaald onderwerp, vanuit bijvoorbeeld techniek, proces, samenwerking, aanbestedingsvorm of innovaties, worden uitgevoerd. Daarnaast kunnen technische onderzoeken en testen plaatsvinden bij BuildinG.

Doel?	Specifieke vraag bij stakeholder beantwoorden Hoger doel is om de nieuwe kennis breed te delen
Voor wie?	Overheden, bedrijven, maatschappelijke organisaties, kennisinstellingen
Wat kun je er mee?	Nieuwe kennis opdoen over een bepaald vraagstuk.
Hoe kennisverspreiding?	Via kennistafels, kenniscafés en rapportages
Belang regio?	Adresseren en verkennen urgente vraagstukken
Wanneer geslaagd	Door stuurgroep vast te stellen
Relevante output	Door stuurgroep vast te stellen

Beneden de aanbestedingsgrens zullen verkenningen en onderzoeken door de partners Hanzehogeschool en/of TNO worden uitgevoerd. Boven de aanbestedingsgrens zal er sprake zijn van meervoudig onderhands aanbesteden.

- **Pilot projecten**

Pilotprojecten kunnen nieuwe kennis en technieken opleveren/valideren, welke nodig zijn om binnen bepaalde domeinen te kunnen versnellen. Veel pilotprojecten staan op zichzelf, krijgen geen vervolg en/of kennen geen cross-over met andere pilots. Het Kennisplatform BuildinG wil de kennis en ervaringen uit de verschillende pilots bundelen om zo te komen tot een versnelling in leercurve. en verbetering van de innovatie. BuildinG zal zelf geen pilot projecten opstarten, tenzij dit vraag gestuurd is.

Doel?	Leren van experimenteren met nieuwe technieken of andere processen dan gebruikelijk
Voor wie?	Opdrachtgevers, beleidsmakers, bedrijfsleven, bewoners
Wat kun je er mee?	De innovaties en nieuwe kennis uit pilots toepassen bij volgende projecten om efficiënter en duurzamer te kunnen werken
Hoe kennisverspreiding?	Via kennistafels, kenniscafé's en rapportages
Belang regio?	Versnelling en optimalisatie in technieken en processen
Wanneer geslaagd	Door stuurgroep vast te stellen
Relevante output	Door stuurgroep vast te stellen

- **Kennisbank**

Belangrijke rapporten (vanuit onderzoek of vanuit pilots) worden geduid via het digitale kennisloket. In de bestaande Kennisbank zijn reeds ca 50 belangrijke rapporten opgenomen en geduid binnen de aardbevingsthematiek. In het vervolg zullen ook kennis en rapporten vanuit andere thema's (zoals verduurzaming en energietransitie) worden opgenomen in de Kennisbank.

Doel?	Nieuwe kennis en ervaringen van actuele thema's, welke in de regio van belang zijn, snel te delen
Voor wie?	Bewoners, bedrijven, beleidsmakers, maatschappelijke organisaties, corporaties, kennisinstellingen
Wat kun je er mee?	Delen en duiden van nieuw kennis
Hoe kennisverspreiding?	Rapportages en links via Kennisbank
Belang regio?	Verhogen kennisniveau van actuele en relevante thema's
Wanneer geslaagd: aantal unieke bezoekers per jaar/ duidingen	Minimaal 3.000/ 6.000 duidingen geopend/gelezen
Relevante output	15 nieuwe duidingen per jaar (mits beschikbaar)

- **Nieuwsbrief**

Elke 3 maanden zal een digitale nieuwsbrief verschijnen met de laatste kennis en ervaringen vanuit onderzoek, pilots en innovaties. Ook is er ruimte voor het delen van de ervaringen van gebruikers.

Doel?	Actuele kennis en ervaringen snel kunnen delen onder een breed publiek
Voor wie?	Bewoners, bedrijven, beleidsmakers, maatschappelijke organisaties, corporaties, kennisinstellingen
Wat kun je er mee?	Meer kennis en inzicht verkrijgen van actuele kennis en ervaringen van relevante thema's.

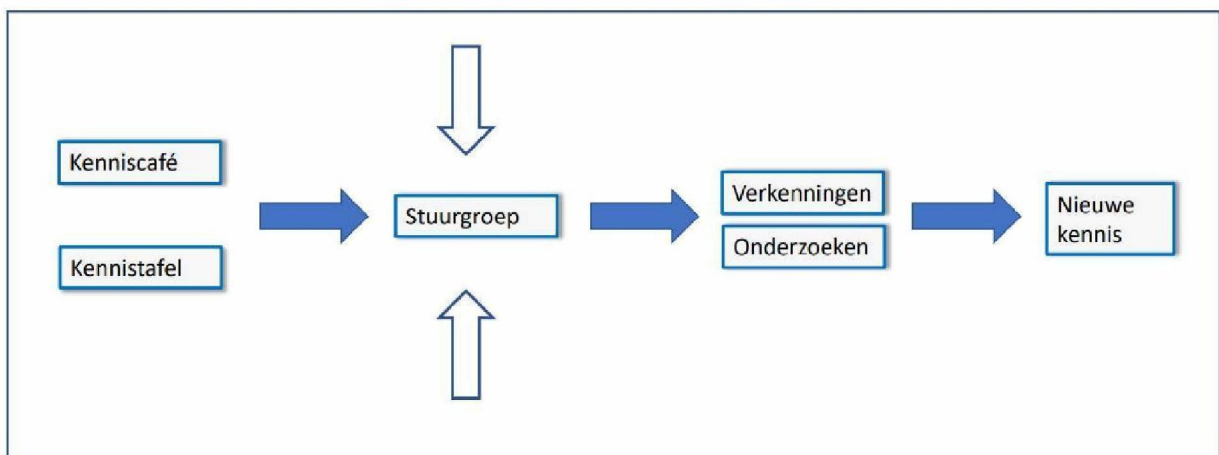
Hoe kennisverspreiding?	Per mail
Belang regio?	Versnelling transitieprocessen
Wanneer geslaagd: Aantal verzendadressen Aantal nieuwsbrieven per jaar	Minimaal 1.500 verzendadressen waarvan >50% bewoners Minimaal 4 nieuwsbrieven per jaar

4.3 Vraagsturing; hoe werkt maatschappelijke sturing?

Het Kennisplatform wil vraag-gestuurd werken. Dit doen we door in onze programmering ruimte te laten voor vraagstukken die door stakeholders worden aangedragen en door hier proactief op te acteren

De governance (zie H5) biedt ruimte en gelegenheid om de vraagsturing te organiseren, maar ook om budgetten te alloceren voor die vragen welke worden aangedragen en ruimte te creëren om deze uit te voeren.

Zoals te zien in onderstaand figuur kan op basis van diverse partijen of initiatieven, voorstellen worden ontwikkeld. Deze voorstellen worden ten allen tijden door de aan dit Kennisplatform verbonden klankbordgroep en stuurgroep gezien en beoordeeld. De stuurgroep heeft het recht om budget te alloceren en het resultaat in ontvangst te nemen.



4.4 Innovatiefonds

Doel Innovatiefonds

Innovaties zijn essentieel om de gewenste stappen naar een circulaire, duurzame en digitale economie in de provincie Groningen mogelijk te maken. Kennisplatform BuildinG heeft daarom in haar programma een Innovatiefonds opgenomen, waarin kansrijke innovaties in de regio actief worden ondersteund door verkenningen, toegepast onderzoek, pilots en inhoudelijk advies, om te komen tot versnelde ontwikkeling.

Legitimatie kennisontwikkeling

De legitimatie van het inzetten op (actieve) kennisontwikkeling is het veelal falen van de markt. Oplossingen komen vaak niet tot stand vanwege risico's, te hoge aanloopkosten, afname niet gegarandeerd, etc. BuildinG kan door middel van dit Kennisplatform voorzien in een gedragen Kennisagenda die aangeeft welke kennis ontbreekt en moet worden opgepakt. Het kan gaan om kennislacunes, maar ook om marktfalen. De follow up kan in het programma verder worden vormgegeven door inzet van onderzoeksbudgetten.

Innovatiefonds in de praktijk

Het innovatiefonds is bedoeld om regionale bedrijven verder te helpen met hun innovaties. Dit doen we binnen een samenwerking tussen kennisinstellingen, bedrijfsleven en belanghebbenden in de regio (bijvoorbeeld corporaties, industrie, agro en zorginstellingen).

Vanuit het Kennisplatform BuildinG wordt de verbinding gemaakt met onderzoekers en studenten van verschillende lectoraten van het **Kenniscentrum Noorderruimte** van de Hanzehogeschool voor praktijkgerichte onderzoeken en verkenningen. Het gaat om de volgende lectoraten:

- Lectoraat Circulaire Economie
- Lectoraat Aardbevingsbestendig en Kansrijk Groningen
- Lectoraat Ruimtelijke Transformatie – Duurzaamheid
- Lectoraat Ruimtelijke Transformatie – Water
- Lectoraat Energietransitie

Daarnaast zijn vanuit **TNO** de verschillende experts en onderzoeksmogelijkheden beschikbaar. Dit gaat niet alleen om technische onderzoeken, maar ook om inhoudelijke verkenningen en adviezen voor business-development.

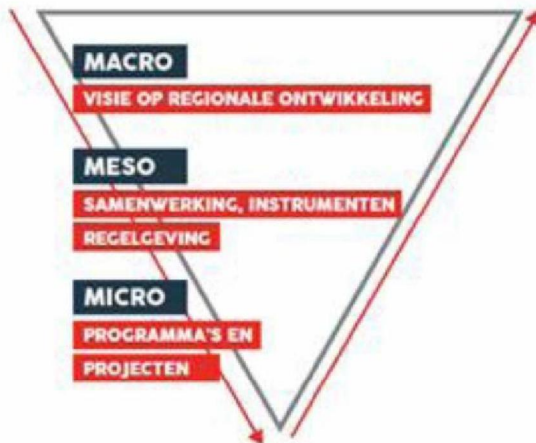
In de proeftuin (1,5 ha) en in de testhal van BuildinG is veel ruimte voor experimenteren en testen. In de testhal van BuildinG is testapparatuur aanwezig voor het doen van dynamische testen op een cyclische vlaktester en seismische simulator (triltafel), dynamische testen voor gedrag verbindingen, materiaaltesten en druk-, trek- en afschuivingsproeven.

Vanuit de Researchgroup Earthquake Resistant Structures van lector Ihsan Bal (totaal 10 onderzoekers) is de afgelopen jaren veel ervaring opgedaan met sensortechnologie, monitoren van gebouwen, data analyse, 3D rekenmodellen, materiaal- en componenttesten, dynamische testen op de cyclische vlaktester en de triltafel.

Verbinding met toekomstplannen innovaties in de regio

De Regionale Innovatie Strategie van de Provincie Groningen (2021-2027) zet in op vier pijlers, waarvan drie pijlers voor het Kennisplatform BuildinG relevant zijn (van lineair naar circulair, van analoog naar digitaal en van fossiel van duurzame energie). De unieke verbinding met de brede welvaartdoelstelling (burgers, bedrijven, overheden) en het koppelen aan het genereren van het toekomstige (regionale) verdienvermogen voor de provincie is de relevantie van dit kennisplatform, als verbinder tussen maatschappelijke vragen en het programmeren van onderzoeken en pilots, om het bedrijfsleven ontwikkelkansen te geven om de brede welvaart te stimuleren.

Figuur 2.3 Multi Level Governance



De kennisagenda (een product van het Kennisplatform BuildinG) stuurt mede de visie op de regionale behoefte (op basis van de behoeften, opgehaald door de kenniscafés en de kennistafels). Het beschikbare onderzoeksbudget wordt door de stuurgroep ingezet als samenwerkingsinstrument om die kennis te bevorderen waar de behoefte en de kansen het grootste zijn of bijdragen aan de doelstellingen van brede welvaart. Als voorbeeld noemen we hier pilots of specifieke onderzoeken die worden ingestoken in samenwerking met bedrijven.

De programmatische aansturing tussen kennisvragers (burgers/overheden/bedrijven), kennisaanbieders ((toegepaste) onderzoeksinstellingen) en die te verbinden aan uitvoerders/gebruikers van de opbrengsten (bedrijven, overheden en burgers) door middel van publiek-private samenwerkingen; helpt bij de uitvoering hiervan.

Noot

Alhoewel de beschikbare middelen voor onderzoek, samenwerking en ontwikkeling binnen het Kennisplatform BuildinG beperkt zijn (en we geen concurrentie willen met NOM, SNN en EBG); vormt een dergelijke programmering een unieke kans om op basis van een breed maatschappelijk draagvlak tot inhoudelijke programmering, resultaten en kennisdisseminatie te komen voor de regio.

4.5 Budgetverdeling vast en flexibel

De verdeling van het budget voor het Kennisplatform Building zal zijn opgesplitst in een vast en in een flexibel deel, waarbij het flexibele deel vraag gestuurd zal worden ingevuld. Deze vraagsturing gebeurt vanuit de stuurgroep, zoals omschreven in voorgaande paragraaf.

De activiteiten zullen worden uitgewerkt in zogenaamde werkpakketten, waarin op uitvoeringsniveau de werkzaamheden, betrokken personen, planning en budgetten zijn benoemd.

De werkpakketten van het Kennisplatform BuildinG zijn de volgende:

Werkpakketten		
WP 1 Kennistafels	vast	
WP 2 Kenniscafé's	vast	
WP 3 Kenniscongres	vast	
WP 4 Kennisbank en nieuwsbrief	vast	
WP 5 Pilot projecten	flexibel	innovatiefonds
WP 6 Verkenningen en onderzoeken	flexibel	innovatiefonds
WP 7 Projectcoördinatie	vast	

Het vaste deel aan activiteiten bestaat uit WP1 t/m WP4 en WP7. Het flexibele deel bestaat uit de werkpakketten WP 5 en WP 6. Voor de komende 4 jaar wordt een volgende verdeling vast / flexibel voorgesteld (ter goedkeuring aan de stuurgroep):

	2021 t/m 2024
Vast deel	80%
Flexibel deel	20%

In de governance (5.x) wordt benoemd op welke manier over de toewijzing van budget tijdig wordt beslist.

4.6 Activiteiten Kennisplatform BuildinG in 2021

Programmering activiteiten 2021		
Vast	Kennistafel Versterken en schadepreventie)*	2x per jaar
	Kennistafel Duurzaam en innovatief bouwen	2x per jaar
	Kenniscafé's	6x per jaar (3 maal op 2 locaties)
	Kenniscongres	1x per jaar
	Kennisbank	12 duidingen per jaar
	Nieuwsbrief	4x per jaar
Flexibel	Pilot projecten	vraag gestuurd, vanuit innovatiefonds
	Verkenningen	vraag gestuurd, vanuit innovatiefonds
	Onderzoeken / testen	vraag gestuurd, vanuit innovatiefonds

* Voorstel onderwerpen 1^e kennistafel 2021; typologie-benadering

4.7 Activiteiten Kennisplatform BuildinG in 2022

Programmering activiteiten 2022		
Vast	Kennistafel Versterken en schadepreventie	2x per jaar
	Kennistafel Duurzaam en innovatief bouwen	2x per jaar
	Kenniscafé's	6x per jaar (3 maal op 2 locaties)
	Kenniscongres	1x per jaar
	Kennisbank	12 duidingen per jaar
	Nieuwsbrief	4x per jaar
Flexibel	Pilot projecten	vraag gestuurd, vanuit innovatiefonds
	Verkenningen	vraag gestuurd, vanuit innovatiefonds
	Onderzoeken / testen	vraag gestuurd, vanuit innovatiefonds

5. Organisatie

5.1 Kernteam, Stuurgroep en Klankbordgroep

De organisatie van het Kennisplatform BuildinG zal bestaan uit de volgende onderdelen:

- Kernteam
- Stuurgroep
- Klankbordgroep

Kernteam

Het Kernteam zorgt voor de dagelijkse organisatie en uitvoering van alle werkzaamheden binnen het kennisplatform. Zij initieert, organiseert en faciliteert activiteiten binnen de programmalijnen van het kennisplatform. Daarnaast zal het Kernteam voorstellen aan de Stuurgroep doen voor de invulling van het flexibele deel, betreffende inhoud van verkenningen, onderzoeken en pilot projecten. Het Kernteam bestaat uit minimaal 1 vertegenwoordiger vanuit de grondleggers Hanzehogeschool en TNO en een projectleider vanuit BuildinG. Het Kernteam wordt, afhankelijk van de activiteiten, uitgebreid met inhoudsdeskundigen en ondersteuning.

De onderwerpen voor verkenningen of onderzoeken worden verkregen uit de kenniscafés (met bewoners en professionals in de regio) en de kennistafels (wetenschappers en professionals).

Stuurgroep

De Stuurgroep bepaalt in samenspraak met het Kernteam de thema's van het programma van het Kennisplatform BuildinG. De Stuurgroep stelt de kennisagenda vast en geeft de prioritering aan in onderzoek en kennisontwikkeling. De Stuurgroep bepaalt in samenspraak met het Kernteam de invulling van het Innovatiefonds voor de ondersteuning van kansrijke innovaties in de regio.

De stuurgroep bestaat uit de financiers van het kennisplatform, aangevuld met vertegenwoordigers van de grondleggers Hanzehogeschool en TNO. De Stuurgroep komt 4x per jaar bijeen.

Klankbordgroep

Voor het klankborden over de inhoud van het programma en de vraagsturing wordt een Klankbordgroep samengesteld. Het gaat hierbij om het creëren van draagvlak voor de programmering van het Kennisplatform en de discussie over actuele en relevante onderwerpen voor de regio en voor het kennisplatform.

In de Klankbordgroep moeten minimaal 1 vertegenwoordiger van elke doelgroep (bewoners, ondernemers, overheden en kennisinstellingen) aanwezig zijn.

De Klankbordgroep komt 2x per jaar bijeen.

Evaluatie

Jaarlijkse vindt er een evaluatie plaats van het Kernteam met de Stuurgroep over de koers en het functioneren van het Kennisplatform. Na 2 jaar wordt er met de Stuurgroep gekeken hoe de invulling van de daaropvolgende 2 jaren het best kan worden ingericht.

5.2 Rolverdeling partners binnen Kennisplatform BuildinG

De eindverantwoording van het Kennisplatform BuildinG ligt bij het Kernteam. Deze wordt ingevuld door mensen van Stichting BuildinG.

De verschillende activiteiten worden in gezamenlijkheid met de partners Hanzehogeschool en/of TNO georganiseerd. Per activiteit kunnen de rollen verschillend zijn.

In onderstaand overzicht worden de verschillende rollen benoemd.

Project coördinatie		
- Kernteam	Building	regie en penvoerder
-	BuildinG	voorzitter stuurgroep en klankbordgroep
-	TNO	lid kernteam + lid stuurgroep namens kernteam
-	Hanze	lid kernteam + lid stuurgroep namens kernteam
-		
Programmalijn Versterken en schadepreventie		
- Kennistafels	TNO	programma + tafelvoorzitter + rapportage
-	BuildinG	communicatie deelnemers + organisatie locatie en catering + dagvoorzitter
- Kenniscafé's	BuildinG	organisatie + programma + regie
- Kenniscongres	BuildinG	organisatie + programma + regie
-		i.s.m. Kennisplatform Leefbaar & Kansrijk Groningen
- Pilot projecten	BuildinG	lid projectteam + rapportage + kennisdelen
-	TNO of Hanze	uitvoering in geval van pilots onder regie BuildinG, afh van thema
- Kennisbank	TNO	duiding rapportages (50% beoogd aantal)
-	Hanze	duiding rapportages (50% beoogd aantal)
-	BuildinG	communicatie & marketing
-	BuildinG	beheer en onderhoud
-		
Programmalijn Duurzaam en innovatief bouwen		
- Kennistafels	Hanze	programma + tafelvoorzitter + rapportage
-	BuildinG	communicatie deelnemers + organisatie locatie en catering + dagvoorzitter
- Kenniscafé's	BuildinG	Organisatie + programma + regie
- Pilot projecten	BuildinG	lid projectteam + rapportage + kennisdelen
-	TNO of Hanze	Uitvoering in geval van pilots onder regie BuildinG, afh van thema
-		
Overige werkzaamheden		
- Nieuwsbrief	BuildinG	Inhoud + regie
-		

6. Planning

Activiteit	x maal / jaar	2021												2022												2023	
		Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec	Jan	Feb
Start project	x																										
Uitwerken Plan van Aanpak																											
Kennistafel 'Versterken en schadepreventie'	2																										
Kennistafel 'Duurzaam en innovatief bouwen'	2																										
Kenniscafe	6																										
Kenniscongres	1																										
Kennisbank: duidingen rapporten	12																										
Pilot projecten / verkenningen / onderzoeken																											
Overleg kernteam - stuurgroep	4																										
Overleg Kernteam - klankbordgroep	2																										
Jaarrapport Kennisagenda	1																										
Jaarrapport Kennisbank	1																										
Voortgangsrapportage	1																										

7. Globale begroting

De globale begroting van Kennisplatform BuildinG is weergegeven in de bijlagen.

Het budget van het Kennisplatform BuildinG is weergegeven in onderstaande tabel.

Hierbij wordt vanaf 2022 gestreefd een toename door cofinanciering van ca 10% per jaar. Dit zouden ook in-kind bijdragen kunnen zijn van bedrijven en overheden.

Het vaste deel blijft in omvang constant. Het extra budget door de verwachte cofinanciering, zal worden ingezet voor een meer vraag-gestuurde programmering.

	2021		2022		2023		2024	
Vast	350 k€	80 %	350 k€	.. %	350 k€	.. %	350 k€	.. %
Flexibel	85 k€	20 %	85 k€	.. %	85 k€	.. %	85 k€	.. %
Subtotaal	435 k€		435 k€		435 k€		435 k€	
Cofinanciering (raming)			50 k€	.. %	75 k€	.. %	100 k€	.. %
Totaal	435 k€		485 k€		510 k€		535 k€	

Alle bedragen zijn exclusief btw.

Bijlagen

- I Concept begroting Kennisplatform Building
- II Eigen inbreng Stichting BuildinG
- III Bijdrage partners in Kennisplatform BuildinG

CONCEPT