

The BCG logo is displayed in a white, serif font on a green background. The letters are bold and well-spaced.

THE BOSTON CONSULTING GROUP

Groningenagenda Bovengronds

Kick-off expertteams

19 JANUARI 2018

Onze opdracht is het behalen van een akkoord voor de Groningenagenda Bovengronds

Overeenstemming over een definitief schadeprotocol op zeer korte termijn

Het bereiken van een akkoord tussen gemeenten, provincie en Rijk, in overleg met de NCG en maatschappelijke partijen, voor de aanpak van Groningenagenda Bovengronds in het publieke domein, dat leidt tot meer vertrouwen in de aanpak en zekerheid over de uitkomst bij de bewoners van Groningen, waarin zijn vastgelegd...

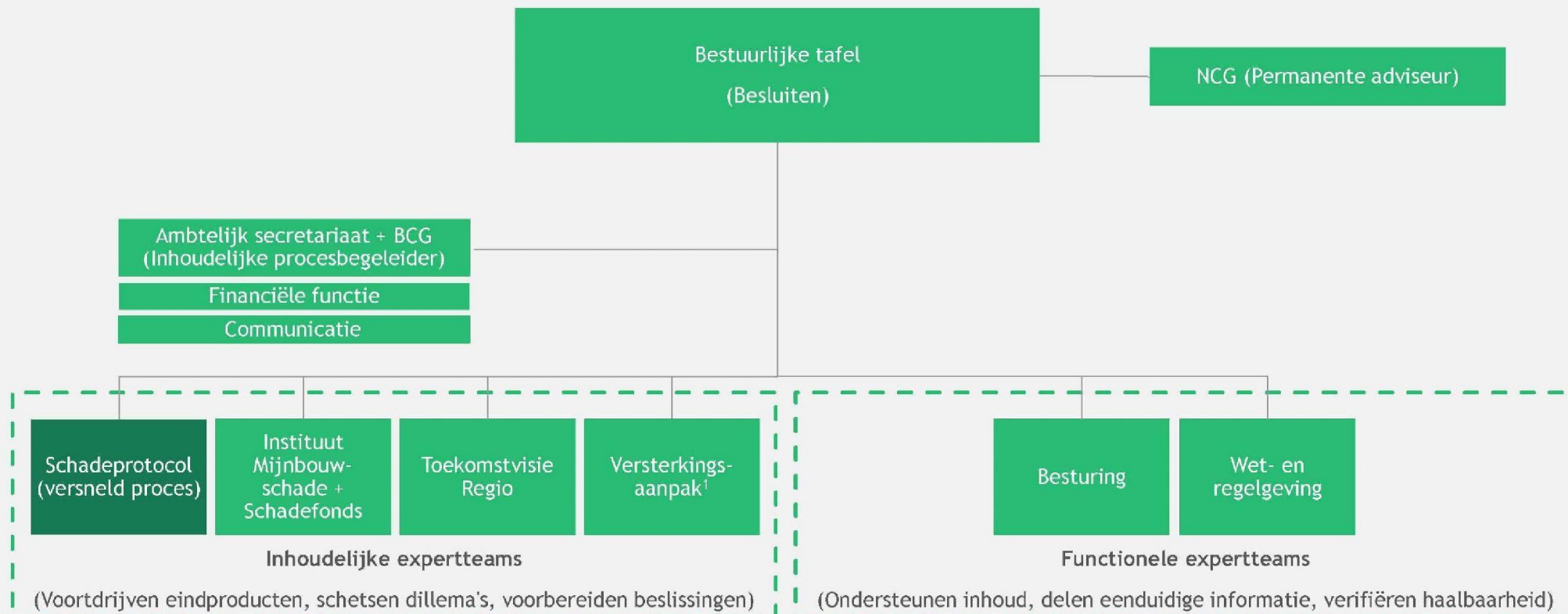
- Een onafhankelijke, publieke schadeafhandeling (IM en schadefonds);
- Een toekomstvisie die een totale plus oplevert voor Groningen;
- Een haalbare, versnelde aanpak voor een veilige versterking;
- Een heldere besturing en organisatie gebaseerd op wettelijke taken en bevoegdheden die democratisch zijn gelegitimeerd

...voor 1 maart 2018, met een kostenoverzicht voor 1 april 2018

De
kernwoorden
zijn: inhoud,
besluiten en
resultaat

Let op: rol van maatschappelijke organisaties nog met hen af te stemmen en toe te voegen in overzicht

Besluiten worden genomen door bestuurlijke tafel, op basis van input van expertteams



1. Mogelijk opgedeeld in meerdere sub-teams

Elk gremium heeft duidelijke rol en compositie

Bestuurlijke tafel

- Bepaalt trekkers, geeft opdrachten, verbindt uitkomsten van teams in akkoord en levert overkoepelende besluitvorming
- Bestaat uit Minister van EZK, Commissaris van de Koning van provincie Groningen en een bestuurlijke vertegenwoordiging uit de regio

Permanente adviesorganen

- Geven inschatting over draagvlak en uitwerking en delen unieke ervaring en expertise
- Een orgaan bestaande uit de NCG

Inhoudelijke expertteams

- Drijven voortgang inhoudelijke eindproducten, schetsen scenario's, bereiden dilemma's en opties voor
- Bestaan uit experts geleverd door gemeenten, provincie, Rijk, NCG en maatschappelijke partijen, en externe deskundigen

Functionele expertteams

- Ondersteunen in eerste instantie inhoudelijke teams met uitwerking, in latere fase leveren zij overkoepelende producten
- Bestaan uit experts geleverd door gemeenten, provincie, Rijk, NCG en maatschappelijke partijen, en externe deskundigen

Inhoudelijke procesbegeleider

- Begeleidt het proces als onafhankelijk technisch voorzitter, drijft de uitwerking en scherpe formulering van de inhoudelijke eindproducten, houdt de regie over de afhankelijkheden tussen de expertteams
- Bestaat uit ambtelijk secretariaat en BCG

Financiële functie

- Ondersteunt in eerste instantie inhoudelijke teams met uitwerking, en is in latere fase verantwoordelijk voor het maken van een overzicht van het overkoepelende financiële kader (inclusief gevraagde bijdrage Rijk en regio)
- Bestaat uit financiële experts vanuit het Rijk, provincie en gemeente

Duidelijke spelregels zijn essentieel voor vertrouwen

Bestuurlijke tafel

- De bestuurlijke tafel besluit op basis van de door de expertteams voorgelegde dilemma's en/of varianten, met als doelstelling elke twee weken samen te komen
- Er wordt gesproken vanuit gelijkheid en vertrouwen: iedereen kan vrijuit spreken en er wordt naar elkaar geluisterd
- Elke bestuurder organiseert het eigen representatieve mandaat
- We laten ons niet vertegenwoordigen aan deze tafel
- We nemen tussentijdse/interne besluiten zonder last en ruggenspraak met uitzondering van besluiten over het definitieve (deel)akkoord¹
- We borgen continu het perspectief van de bewoners van Groningen, en betrekken de maatschappelijke organisaties actief

Expertteams

- De verschillende expertteams krijgen ieder een eigen trekker, gevuld door een ervaren inhoudelijk expert, die we een duidelijk mandaat geven om prioriteiten te stellen en te escaleren naar bestuurlijke tafel
- Voor elk expertteam is één lid van de bestuurlijke tafel eindverantwoordelijk
- Aan de expertteams wordt gesproken vanuit expertise, niet vanuit belang. Maatschappelijke organisaties kunnen hun belangen behartigen op gezette tijden aan de bestuurlijke tafel
- We kiezen een passende werkwijze om in korte tijd resultaat te boeken
- Deelnemers zorgen voor voldoende beschikbaarheid en escaleren naar bestuurlijke tafel in geval zij niet voldoende vrijgesteld kunnen worden

Communicatie

- Er wordt direct en in het gremium dat daarvoor geschikt is gecommuniceerd (geen briefwisselingen)
- Externe communicatie tijdens dit proces is enkel en alleen toegestaan met expliciet akkoord van de bestuurlijke tafel
- Het team Communicatie zal een communicatieplan opstellen en uitvoeren voor afgestemde tussenproducten

1. Via de volksvertegenwoordiging

Team 4 Versterkings- aanpak

Doel
Nieuwe publieke
versterkingsaanpak
met duidelijk
mandaat en
haalbare tijdslijnen
voor uitvoerings-
organisatie(s)

Eindproducten

Plan van aanpak¹ om de vernieuwde versterkingsaanpak op te stellen

Inzichtelijk overzicht van hoe de huidige norm tot stand komt en welke ontwikkelingen nog gewenst zijn voor specifieke sectoren

Nieuwe inclusieve en integrale publieke versterkingsaanpak op meso en micro niveau² die aansluit bij de toekomstvisie, inclusief:

- Geprotocolleerde aanpak per woningtype (inclusief toekomst nieuwbouwregeling)
- Receptuur voor gebiedsgerichte aanpak
- Een marktbenadering
- Instrumentarium om de duurzaamheidsopgave mee te nemen

Noodzakelijke juridische en financiële arrangementen voor deze nieuwe aanpak

Definitieve inrichting uitvoeringsorganisatie(s) met haalbare beoogde tijdslijnen

Voor eind maart

1. Plan van aanpak omvat: scope, proces, rollen, verantwoordelijkheden en tijdslijnen 2. Onder het meso en micro niveau valt ook de stads- en dorpsvernieuwingsaanpak Note: Mogelijk wordt dit team opgedeeld in meerdere sub-teams

Groningenagenda Bovengronds uitgevoerd in vijf fases





Bijlages

Team 1 Schadeprotocol

Doel

Overeenstemming
over schadeprotocol,
inhoudelijk gedragen
door Rijk, provincie
en gemeenten en
maatschappelijke
partijen

Eindproducten

Een versneld proces om te komen tot een definitief schadeprotocol op zeer korte termijn, op basis van de huidige informatie met additionele review op technisch en juridisch vlak

Definitief schadeprotocol, inclusief duidelijkheid over procedure en methodiek

Noodzakelijke juridische en financiële arrangementen voor het definitieve Schadeprotocol

Continue updates met oog voor verdere kennisontwikkeling in de toekomst op juridisch en technisch vlak

Team 2 Instituut Mijnbouwschade & Schadefonds

Doel
Volledig operationeel
Instituut
Mijnbouwschade en
Schadefonds dat
financieel gedekt is

Eindproducten

Plan van aanpak¹ om te komen tot een publiekrechtelijk schadeafhandeling proces voor bewoners (snelheid en duidelijkheid voorop)

Tijdelijk proces en financieel arrangement schadeafhandeling in de periode tussen akkoord Schadeprotocol en operationeel Schadefonds (incl. eventueel voorlopige opzet IM)

Inrichting en operationalisering IM & Schadefonds (doel, scope, besturing, werking op hoofdlijnen) als input voor wetsvoorstel, op basis van financieel arrangement met het Rijk

Voor eind maart

Na eind maart

Wetsvoorstel ter oprichting Instituut Mijnbouwschade en Schadefonds

Oprichting en concrete inrichting Instituut Mijnbouwschade en Schadefonds

1. Plan van aanpak omvat: scope, proces, rollen, verantwoordelijkheden en tijdslijnen

Team 3 Toekomstvisie regio

Doel
Toekomstvisie en
uitvoeringsprogramma
op drie schaalniveaus:
micro, meso en macro,
mede vanuit de
ambitie dat de
provincie koploper
wordt bij de
energietransitie

Eindproducten

Plan van aanpak¹ om visie op te stellen

Overeenstemming over bouwstenen voor inspirerende integrale toekomstvisie voor de regio op basis van deze prioriteitsstelling, dat voldoende beleidskaders biedt voor de versterkingsaanpak³

Noodzakelijke juridische en financiële arrangementen voor de visie

Voor eind maart

Na eind maart

Uitwerking van de inspirerende integrale toekomstvisie voor de regio, met bijbehorend uitvoerings- en investeringsprogramma (inclusief inrichting van besturing en aanwending regiofonds)

1. Plan van aanpak omvat: scope, proces, rollen, verantwoordelijkheden en tijdslijnen 2. Onder het meso en micro niveau valt ook de stads- en dorpsvernieuwingsaanpak 3. De toekomstvisie zou rekening moeten houden met verschillende versterkingsscenario's, variërend van geen versterking, licht, gemiddeld tot zwaar zodat geanticipeerd kan worden wat er voor nodig is om te komen tot een plus in elke variant of een eventuele mix van die varianten.

Team 5 Besturing

Doel
Inrichten publiek-
rechtelijke besturing
Groningenagenda
Bovengronds gebaseerd
op wettelijke taken en
bevoegdheden die
democratisch is
gelegitimeerd

Eindproducten

Vorstel (wettelijke) bevoegdheden en verantwoordelijkheden provincie, gemeenten en eigenaren bij versterkingsaanpak en toekomstvisie

Overzicht van consequenties zijn voor de organisaties van gemeentes, provincie, rijk en NCG van wat er in dit traject wordt afgesproken

Voor eind maart

Na eind maart

Omzetting van de geaccordeerde plannen binnen de inhoudelijke teams in de organisatie- en besturingsconsequenties die voortvloeien uit:

- het Schadefonds en Instituut Mijnbouwschade
- de implementatie van de toekomstvisie
- de vernieuwde versterkingsaanpak

Team 6 Wet- en regelgeving

Doel
Omzetten van
plannen van de
inhoudelijke teams
naar wet- en
regelgeving

Eindproducten

Advisering en ondersteuning van de inhoudelijke teams m.b.t. wet- en regelgeving in de periode totdat een akkoord is bereikt

Voor eind maart

Na eind maart

Omzetting van de geaccordeerde plannen binnen de inhoudelijke teams in de noodzakelijke wet- en regelgeving ten behoeve van:

- het Schadefonds en Instituut Mijnbouwschade
- de vernieuwde versterkingsaanpak in combinatie met toekomstvisie

Team 7 Communicatie

Doel
Heldere en tijdige
communicatie over
de voortgang en
uitkomsten van de
Groningenagenda
Bovengronds

Eindproducten

Extern communicatie plan voor besluiten rondom:

- het Schadeprotocol
- het Schadefonds en Instituut Mijnbouwschade
- de implementatie van de toekomstvisie
- de vernieuwde versterkingsaanpak

Voor eind maart

Na eind maart

Uitgevoerde externe communicatie na akkoord voorstellen door
bestuurlijke tafel

Disclaimer

The services and materials provided by The Boston Consulting Group (BCG) are subject to BCG's Standard Terms (a copy of which is available upon request) or such other agreement as may have been previously executed by BCG. BCG does not provide legal, accounting, or tax advice. The Client is responsible for obtaining independent advice concerning these matters. This advice may affect the guidance given by BCG. Further, BCG has made no undertaking to update these materials after the date hereof, notwithstanding that such information may become outdated or inaccurate.

The materials contained in this presentation are designed for the sole use by the board of directors or senior management of the Client and solely for the limited purposes described in the presentation. The materials shall not be copied or given to any person or entity other than the Client ("Third Party") without the prior written consent of BCG. These materials serve only as the focus for discussion; they are incomplete without the accompanying oral commentary and may not be relied on as a stand-alone document. Further, Third Parties may not, and it is unreasonable for any Third Party to, rely on these materials for any purpose whatsoever. To the fullest extent permitted by law (and except to the extent otherwise agreed in a signed writing by BCG), BCG shall have no liability whatsoever to any Third Party, and any Third Party hereby waives any rights and claims it may have at any time against BCG with regard to the services, this presentation, or other materials, including the accuracy or completeness thereof. Receipt and review of this document shall be deemed agreement with and consideration for the foregoing.

BCG does not provide fairness opinions or valuations of market transactions, and these materials should not be relied on or construed as such. Further, the financial evaluations, projected market and financial information, and conclusions contained in these materials are based upon standard valuation methodologies, are not definitive forecasts, and are not guaranteed by BCG. BCG has used public and/or confidential data and assumptions provided to BCG by the Client. BCG has not independently verified the data and assumptions used in these analyses. Changes in the underlying data or operating assumptions will clearly impact the analyses and conclusions.

BCG

THE BOSTON CONSULTING GROUP

bcg.com