



Presentatie RBOJ en SOO Groninger Gemeenten

Duurzaam herstel

Jeugdbescherming Noord & Veilig Thuis Groningen



1712523

JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Groning0006

Jeugdbescherming Noord



1712523

JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



0006

Inhoud

- **Tijdslijn**
- **Resultaten tot nu**
- **Vervolg KMI**
- **Vervolg verscherpt toezicht Inspecties**
- **Prioriteiten komend half jaar**
- **Wat is er nodig**
- **Realisatie 2025 en begroting 2026 e.v.**



Tijdslijn

2024

- Jan 2024 - Invoering Landelijk tarief en continue contractgesprekken gem/jbnoord
- April 2024 - Aanhouden achterstand KPI's normenkader
- Juni 2024 - Verbeterplannen en verloop medewerkers; bestuurlijke escalatie
- Augustus 2024 - Bestuurswissel Jeugdbescherming Noord
- Oktober 2024 - Opdracht TOC
 - Opdracht AEF (met gemeenten)
- December 2024 - Schorsing Certificaat, verstrekking overbruggingscertificaat



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Groninge0006

Tijdslijn

2025

- Maart/April - Publicatie AEF Rapport, Mutaties managementteam
- Besluit (financiële) ondersteuning door gemeenten en uitvoering herstelplan
- Toezicht Inspecties
- Mei - Initiële auditdagen Keurmerkinstituut
- Juli - Publicatie rapport Inspecties, aftreden Raad van Toezicht, oprichten Meldpunt
- Augustus - Verificatieaudit Keurmerkinstituut, Verbeterplan Inspecties
- September - Certificering Keurmerkinstituut, bezoek Inspecties, rapport Meldpunt
- Oktober - Medewerkersbijeenkomst, Cliëntenraad, Verbeterplan Inspecties
- November - Bestuurlijk overleg Inspecties, onaangekondigd toezicht, voortgangsrapportages
- December - Bestuurlijk overleg Inspecties, begroting 2026, Raadsbijeenkomst Groningen
- Bezwaar Meldpunt tegen Certificering KMI



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Groninge0006

Resultaten tot nu

Performance Organisatie

- Sturing (TOC, monitoring, interne stuurgroep)
 - Prioritering werkstappen in Power BI: Sturing en Individueel inzicht
 - Caseloadgesprekken (driehoek PB/GW/TM)
 - Workloadberekening en -gesprekken
 - Interne checks op navolgbaarheid en zicht op veiligheid in alle dossiers
- Tijdigheid werkstappen geborgd
- Formatie op peil, managementteam duurzaam ingericht
- Ontwikkelingen in de formatie: ziekteverzuim, verloop, nieuwe medewerkers



Formatie, verzuim en verloop

| | jan-25 | feb-25 | mrt-25 | apr-25 | mei-25 | jun-25 | jul-25 | aug-25 | sep-25 | okt-25 | nov-25 |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Jeugdbeschermers SKJ geregistreerd | 74,6 | 74,9 | 76,6 | 79,9 | 76,1 | 75,5 | 80,4 | 81,2 | 81,1 | 82,1 | 86,2 |
| Assistent jeugdbeschermers | 5,2 | 6,2 | 6,2 | 6,9 | 6,9 | 5,9 | 4,3 | 4,7 | 3,4 | 3,1 | 3,2 |
| Praktijkbegeleiders | 4,5 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,2 | 5,2 |
| | jan-25 | feb-25 | mrt-25 | apr-25 | mei-25 | jun-25 | jul-25 | aug-25 | sep-25 | okt-25 | nov-25 |
| JB (SKJ) ziek | 13,7 | 13,7 | 15,4 | 14,6 | 12,9 | 12,7 | 11,3 | 10,4 | 10,4 | 9,5 | 11,9 |
| JB (SJK) zwangerschapsverlof | | | | | | | | | | 1 | 1 |
| Ziek (SKJ) / JB (SKJ) | 18% | 18% | 20% | 18% | 17% | 17% | 14% | 13% | 13% | 12% | 14% |
| | jan-25 | feb-25 | mrt-25 | apr-25 | mei-25 | jun-25 | jul-25 | aug-25 | sep-25 | okt-25 | nov-25 |
| Inzetbaar JB (SKJ) | 60,9 | 61,2 | 61,1 | 65,4 | 63,2 | 62,7 | 69,1 | 70,8 | 70,7 | 71,6 | 73,2 |

- 13,3 FTE Externe inhuur
- 13% Verloop JB/JR 2025 (52% Drenthe en 29% Groningen in 2024)
- Laatste kwartaal 8 medewerkers nieuw kunnen aantrekken



Resultaten tot nu

Performance organisatie

- Borgen risicomanagement in de organisatie
- Certificaat 15 september 2025 voor 3 jaar
- Verbeterplan Inspecties 13 oktober 2025
- Voldoen aan alle termijnen ten aanzien van handhavingen, meldingen, calamiteiten, klachten
- Steeds meer zicht en grip op financiën en verantwoording JBN en VT
- Draagvlak ontwikkeling Betekenisvol contact en clientbetrokkenheid
- Start beweging naar vaste jeugdbeschermers



Beweging naar vaste jeugdzorgwerkers

| <i>Peildatum 19-11-2025 (september 2025)</i> | | | | |
|--|-------------------|-----------------------|------------|------------------|
| | Jeugdreclassering | Ondertoezichtstelling | Voogdij | Totaal |
| Totaal aantal maatregelen | | | | |
| | 251 | 411 | 267 | 929 (944) |
| Totaal aantal maatregelen per regio JB Noord | | | | |
| JB/JR Drenthe | 101 | 178 | 84 | 363 |
| JB/JR Groningen | 150 | 233 | 183 | 566 |
| Aantal maatregelen waarbij de jeugdige een vaste contactpersoon heeft | | | | |
| CCP | 19 | 2 | | 21 |
| CRT | 22 | 64 | 100 | 186 |
| | Totaal | 41 | 66 | 100 |
| | | | | 207 (252) |



Resultaten tot nu

Samenwerking intern en extern

- Investering op relaties: OR, CR, RvT, Ministeries (werkbezoeken), Kamerleden, Jeugdautoriteit, regio Drenthe (ambtelijk, bestuurlijk)
- Benoeming tijdelijke RvT gereed per 1 sept
- Benoeming voltallige RvT in volle gang, streven is per 1 febr a.s.
- Veel meer verbinding tussen strategie en operatie
- Vergroten zichtbaarheid en betrokkenheid management interne organisatie
- Draagvlak ontwikkeling Betekenisvol contact en clientbetrokkenheid



Vervolg Keurmerkinstituut

- Januari behandeling bezwaarschrift certificering
- 4 maart Audit KMI
- Voorbereidingen in volle gang



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Groninge0006

Effect inzet op sturing

| | 7- jan | 2- feb | 3- mrt | 7- apr | 6- mei | 1- jun | 3- jul | 31- jul | 21- aug | 9- sep | 29- sep | 14- okt | 24- nov | norm |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|------|
| 1 ^e F2F | 46 | 20 | 15 | 18 | 7 | 9 | 13 | 6 | 8 | 4 | 7 | 3 | 6 | 8 |
| 1 ^e PvA | 155 | 149 | 124 | 104 | 63 | 47 | 53 | 42 | 38 | 29 | 36 | 42 | 39 | 48 |
| Risicotaxatie | 231 | 202 | 115 | 104 | 52 | 20 | 31 | 40 | 29 | 27 | 41 | 52 | 45 | 48 |
| Tijdigheid 1 ^e F2F | 26% | 48% | 90% | 67% | 69% | 55% | 78% | 75% | 86% | 62% | 74% | 82% | 67% | 80% |
| Tijdigheid 1 ^e PvA | 26% | 20% | 26% | 46% | 86% | 78% | 54% | 78% | 95% | 71% | 72% | 65% | 63% | 80% |



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Groning0006

Vervolg verscherpt toezicht Inspecties

Inspecties

- 14 februari eindigt verscherpt toezicht
- Toezicht volgt daarna
- Reeds gedaan: gebeld met stakeholders, aanbieders, gemeenten, cliënten, onverwachts bezoek in de week van november, medewerkers gesproken, dossiers beoordeeld, mdo gevolgd
- gesprek met OR en CR en RvT
- 4 nov gesprek met MT, presentatie en dilemma's voorgelegd
- 4 dec gesprek met rvt en bestuurder en Bestuursadviseur
- rapportage gedeeld en in januari en febr delen we de laatste twee

Prioriteiten komend half jaar

- Keurmerkinstituut: Tussentijdse audit begin maart 2026
- Inspecties: Toezicht februari / maart 2026 en rapportage Q2
- Afbouw CCP en CRT, beweging naar vaste jeugdbeschermers
- Verbetering en monitoring betekenisvol clientcontact
- Financiering 2027 en verder
- Plan van Aanpak wachtlijstvrij werken VTG
- Borgen en bestendigen
- Sturing en Intern toezicht



Kwaliteitsverbetering en borging

Verbeterplan IG&J

- Vaste en beschikbare jeugdbeschermers
- Client en Kwaliteit
- Faciliteren en Ondersteunen jeugdzorgwerkers (o.a. GVA)
- Sturing en Intern toezicht

Toekomstscenario en preventieve jeugdbescherming

- Programma Toekomstscenario Groningen en Scenario 4 Drenthe

Jeugdreclassering in Verbinding



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Groning0006

Wat is er nodig?

- Tijdige, beschikbare en toegankelijke jeugdhulp
- Ondersteuning bij BIG-5 regie
- Concurrerende positie arbeidsmarkt, relevante bezoldiging
- Eerdere betrokkenheid en afstemming
- Ontwikkelingen Toekomstscenario in afgestemd tempo en gedeeld inhoudelijk beeld
- Eenduidige financiële kaders



Realisatie 2025 en begroting 2026

Op basis van realisatie 2025

- Negatief resultaat 2025
- Voornamelijk externe inhuur (Jb'ers, TM, vervanging BV en programma TOC)
- Meer directe financiële sturing en invoering AFAS, beter zicht op overhead en toerekening

Gesprek met Stuurgroep 2-Noord over begroting 2026

- PNIL
- VTG

Begroting 2026 e.v.



Vragen?



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Groningen

0006



Afsluiting

Bedankt voor de aandacht!



JEUGDBESCHERMING NOORD & VEILIG THUIS GRONINGEN



Gronin0006